

Autorité Intergouvernementale
pour le Développement (IGAD)



STRATÉGIE RÉGIONALE 2021 - 2025

VERSION GRAND PUBLIC



AVIS DE NON RESPONSABILITE

Le contenu et les points de vue exprimés dans cette publication ne reflètent pas nécessairement les vues ni la politique de l'Autorité Intergouvernementale pour le développement (IGAD). Les dénominations employées dans cette publication et la présentation des données qui y figurent n'impliquent en aucun cas l'expression d'une quelconque opinion de la part de l'IGAD sur le statut légal ou l'état de développement de tout de tel ou tel pays, territoire, région ou agglomération, sur les Autorités qui les régissent ou sur le tracé de leurs frontières. Par conséquent, les opinions exprimées dans cette publication sont celles de l'auteur (ou des auteurs) et ne reflètent pas nécessairement celles de l'IGAD.

Cette publication ne saurait être reproduite en tout ou en partie et sous une forme quelconque à des fins éducatives ou non lucratives sans l'autorisation spéciale du détenteur du droit d'auteur, sous réserve de la mention en bonne et due forme de la source. L'IGAD souhaiterait recevoir un exemplaire de toute publication utilisant celle-ci comme source.

La présente publication ne saurait être utilisée à des fins de revente ni à d'autres fins commerciales sans l'autorisation écrite préalable de l'IGAD.
© IGAD, © IGAD, 2023



TABLE DES MATIERES

1. HISTORIQUE ET CONTEXTE

- 1.1. Géographie de la région
- 1.2. Situation socio-économique en 2021
- 1.3. Principales dates
- 1.4. Vision, mission et valeurs
- 1.5. Organes directeurs de l'IGAD

2. ANALYSE DE LA SITUATION

3. LA STRATEGIE

- 3.1. Pilier 1
- 3.2. Pilier 2
- 3.3. Pilier 3
- 3.4. Pilier 4
- 3.5. Services de développement organisationnel

4. MODALITES DE MISE EN ŒUVRE

- 4.1. Financement requis
- 4.2. Mettre en route la stratégie
- 4.3. Gestion des risques
- 4.4. Les éléments essentiels à la réussite de la mise en œuvre



1. HISTORIQUE ET CONTEXTE

L'IGAD fait partie des communautés économiques régionales de l'Union africaine. Sa vision complète les aspirations de l'Union africaine pour une Afrique intégrée, prospère et en paix.

Géographie de la région

5.2 millions de kilomètres carrés comprenant Djibouti, l'Érythrée, l'Éthiopie, le Kenya, la Somalie, le Sud-Soudan, le Soudan et l'Ouganda



70-75% de terres arides et semi-arides qui reçoivent moins de 600 mm de précipitations par an

Divers écosystèmes et zones agro-écologiques à différentes altitudes allant de **150** mètres au-dessous du niveau de la mer (Dallol) à environ **4,600** mètres en-dessus (le mont Kenya)

6,960 km de côte avec l'océan Indien, le golfe d'Aden, le golfe de Tadjourah et la mer Rouge

Les appellations employées et les présentations cartographiques n'impliquent, de la part de l'IGAD, aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites.

Socio-économique

En 2021, la population combinée des Etats membres de l'IGAD s'élevait à millions

70% de la population totale est composée de jeunes de moins de 35 ans

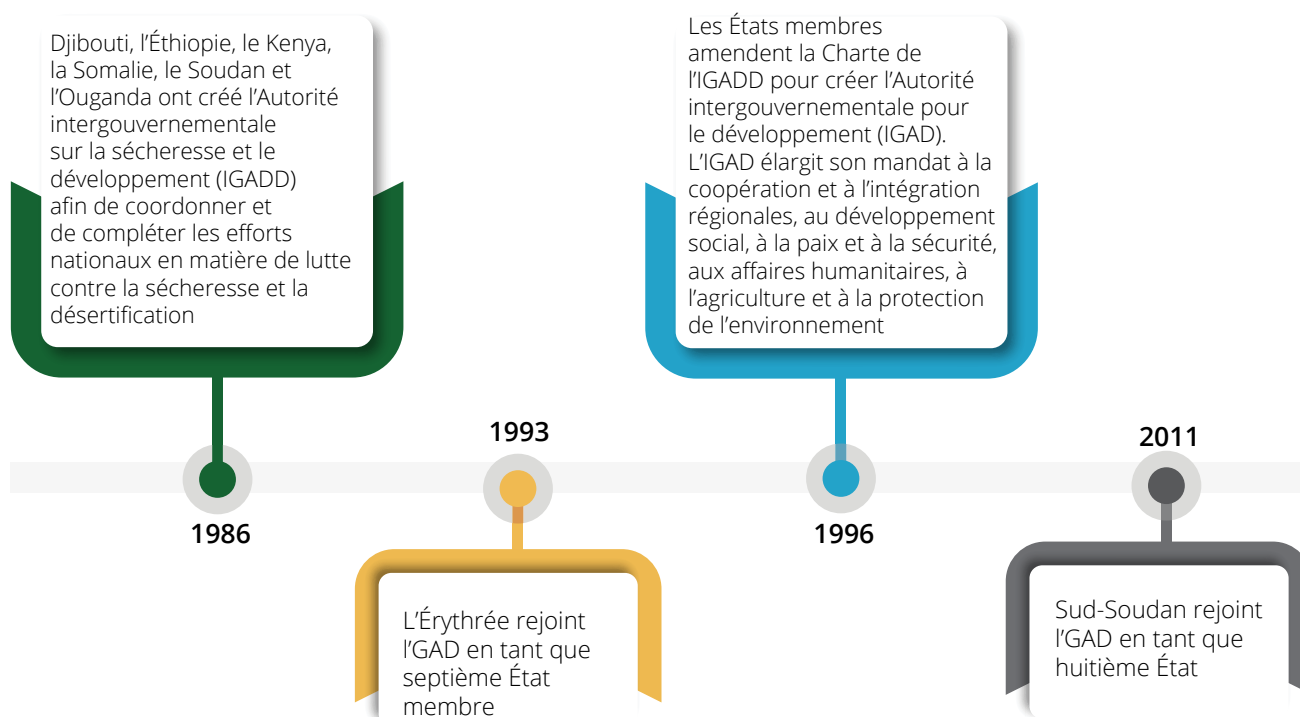
Le taux de pauvreté a légèrement diminué, passant de **32%** en 2012 à **29%** en 2017

La région a enregistré un taux de croissance annuel supérieur à du produit intérieur brut (PIB)

Les produits agricoles de base constituent plus de **60 %** des recettes d'exportation

L'agriculture représente près de la moitié de ce PIB global

Principales Dates



Vision, Mission et Valeurs

Vision : Une région résiliente, pacifique, prospère et intégrée où les citoyens jouissent d'une qualité de vie élevée.

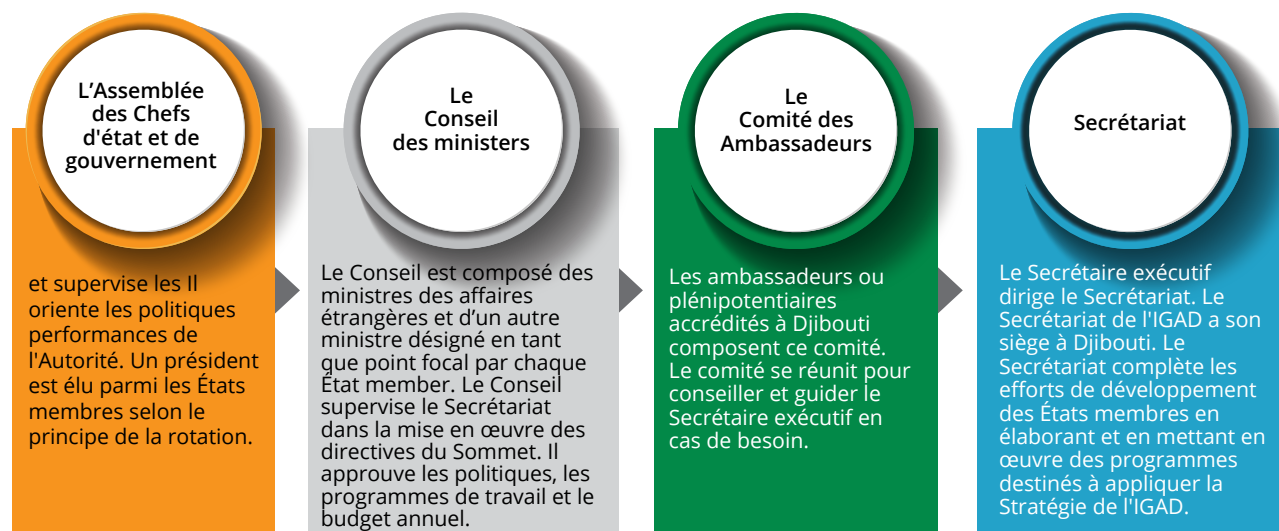
Mission : Promouvoir la coopération et l'intégration régionales afin d'apporter une valeur ajoutée aux efforts des États membres pour atteindre la paix, la sécurité et la prospérité.

Objectif : Transformation vers le développement durable, la résilience et la stabilité dans la région de l'IGAD.

Valeurs fondamentales

- Engagement de Service
- Partenariats
- Innovation et amélioration continue
- Responsabilité des performances
- Coordination
- Transparence
- Professionnalisme
- Travail d'équipe

Organes directeurs de l'IGAD



2. ANALYSE DE LA SITUATION

6.7%
Taux de croissance
moyen du PIB entre
2017-2020

La région de l'IGAD a enregistré un taux de croissance moyen du produit intérieur brut (PIB) d'environ 6,7% entre 2017 et 2020. En 2020, les secteurs des services ont maintenu la tendance dominante en contribuant le plus au PIB global (49 %), suivis par le secteur agricole (37 %) et le secteur manufacturier (9 %). L'agriculture emploie plus de 70% de la population et contribue à plus de 34% du produit intérieur brut (PIB). Elle fait vivre directement plus de 80 % de la population et constitue la base de l'approvisionnement alimentaire et des recettes d'exportation.

37%
Contribution du
secteur agricole au
PIB global

Dans l'ensemble, la production alimentaire dans la région n'a progressé que de 2 % en raison de facteurs comme l'adoption de nouvelles technologies et de pratiques agricoles intelligentes face au climat. La région de l'IGAD doit optimiser les résultats de la recherche pour améliorer la production, la gestion des ressources naturelles et la protection de l'environnement.

27 million
Nombre de
personnes en
situation d'insécurité
alimentaire en 2020

Malgré une légère hausse de la production alimentaire, le nombre de personnes en situation d'insécurité alimentaire est passé de 25 millions en 2016 à 27 millions en 2020 en raison des effets de la pandémie de COVID-19, de l'infestation de criquets pèlerins, des conflits et des déplacements de population, ainsi que des fortes inondations. Le rapprochement entre les zones d'excédent et celles de pénurie alimentaire demeure un défi en raison des débouchés limités pour le commerce transfrontalier des produits agricoles. Il est nécessaire d'investir dans des marchés transfrontaliers résilients, des systèmes d'alerte précoce, l'atténuation et l'adaptation aux risques climatiques et le renforcement des systèmes d'alerte précoce.

Les données disponibles suggèrent que l'IGAD a peut-être mis davantage l'accent sur l'élimination des barrières commerciales et moins sur le développement des capacités de production nécessaires au commerce. Ce parti pris se manifeste, par exemple, en présence de chaînes de valeur non fonctionnelles bien qu'elles soient prioritaires dans le cadre des aspirations de développement industriel de l'UA 2063. Les principales entraves au progrès de la coopération et de l'intégration régionales sont la lenteur et la faiblesse de la mise en œuvre du plan d'intégration minimum (PIM), l'absence d'un régime de libre circulation régionale, l'espace limité du secteur privé et l'insuffisance des capacités de production.

La plupart des indicateurs de développement social se sont améliorés au fil des ans grâce aux stratégies adoptées par les États membres. La pauvreté a été réduite de 43 % à 15 % entre 2012 et 2017, et les indicateurs de santé et d'éducation se sont quelque peu améliorés. Il s'agit notamment de la mortalité infantile, de la mortalité maternelle et des personnes vivant avec le VIH/SIDA et de la tuberculose. Globalement, toutefois, la performance des indicateurs de santé est restée faible. Le manque d'établissements de santé et de personnel constitue une contrainte importante. La COVID-19 a également réduit à néant certains des progrès accomplis dans le secteur de la santé.

Le taux de chômage chez les jeunes est disproportionné, atteignant 28%, contre 14% pour l'ensemble de la population. Les facteurs qui y contribuent sont les catastrophes fréquentes, les déplacements forcés, les inégalités entre les sexes et les possibilités d'emploi limitées.

La migration dans la région est à la fois une opportunité et une préoccupation pour le développement. Toutefois, les migrants

présentent des vulnérabilités considérables. Cela comprend l'accès restreint à des services essentiels comme la santé et la protection sociale et à des possibilités limitées d'intégration au marché du travail formel. En outre, en raison des possibilités limitées de mobilité régulière, les migrants ont recours à la mobilité irrégulière, ce qui les rend vulnérables à la traite et au trafic. Les interventions stratégiques de l'IGAD ont donné la priorité à la promotion de la libre circulation des personnes, y compris la transhumance, la qualification et l'emploi des jeunes et la fourniture de services de base tels que la santé et l'éducation, afin d'exploiter pleinement le potentiel de la migration en tant que force de développement.

Certains États membres de l'IGAD connaissent une relative stabilité et une croissance économique, tandis que d'autres sont en proie à de violents conflits internes. Les conflits violents à l'intérieur des États et les autres menaces transnationales pour la sécurité, telles que l'extrémisme violent, le terrorisme et la criminalité organisée transfrontalière, entraînent des catastrophes humanitaires et menacent la paix, la sécurité, le développement et l'intégration régionale. Malgré ces difficultés, l'IGAD continue de soutenir les processus de paix, notamment au Sud-Soudan et en Somalie.

Moins de 5 millions de personnes ont été déplacées par les conflits, contre environ 10 millions lors de conflits civils antérieurs. Toutefois, l'extrême pauvreté et les effets potentiels du changement climatique, les niveaux élevés de chômage, en particulier chez les jeunes, et l'instabilité politique, entre autres, constituent toujours un énorme défi pour la paix et la sécurité.

Depuis 2019, l'IGAD a connu d'importantes réformes institutionnelles qui ont vu l'amélioration des capacités du personnel, des systèmes, des procédures de gestion et des fonctions de ses organes politiques. Les organes politiques ont approuvé la nouvelle structure de l'IGAD et ont nommé un nouveau Secrétaire exécutif et un nouveau Président. L'apparition de la pandémie de COVID-19 en 2020 a ralenti les réformes institutionnelles. Néanmoins, il a également permis à l'IGAD d'accélérer la numérisation de ses processus organisationnel.

28%
Taux de chômage
des jeunes

Moins de
5 million
de nouvelles
personnes ont été
déplacées par les
conflits

A partir de **43%** à
15% Réduction du
taux de pauvreté
entre 2012 et 2017

© IGAD



L'analyse du contexte politique, économique, social, technique, juridique et environnemental a permis d'identifier les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces, résumées dans le diagramme suivant. L'analyse a permis d'identifier l'avantage comparatif de l'IGAD et de définir les priorités stratégiques.



3. LA STRATEGIE

La stratégie régionale de l'IGAD 2021-2025 est basée sur un cadre conceptuel pour la Vision 2050 de l'IGAD. Dans le cadre de cette vision, les cinq premières années sont axées sur la transformation structurelle par le biais de la science, de la technologie et de l'innovation, ainsi que sur la fabrication dans une économie fondée sur les ressources naturelles.

La stratégie s'appuie sur les engagements pris dans le cadre de l'ODD 2030, de l'UA 2063, d'autres cadres régionaux de l'IGAD et des programmes en cours. Les principaux domaines d'intervention sont la sécurité alimentaire, le développement socioéconomique, l'utilisation durable des ressources transfrontalières, le développement social, la paix et la sécurité, ainsi que les facteurs essentiels.

VISION

Une région résiliente, en paix, prospère et intégrée où les citoyens jouissent d'une qualité de vie élevée

OBJECTIF GLOBAL

Transformation vers le développement durable, la résilience et la stabilité dans la région de l'IGAD



OSD 1:

Développement de l'agriculture, gestion des ressources naturelles, protection de l'environnement, variabilité changement climatique et gestion des risques de catastrophe

OSD 2:

Renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans la région

OSD 2:

Améliorer la gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement et accroître la résilience aux catastrophes et aux changements et à la variabilité du climat



OSD 2:

Intégration et coopération économiques régionales

OSD 3:

Développer un marché régional unifié avec des infrastructures et une connectivité étendues



OSD 3:

Développement social

OSD 4:

Accroître le bien-être social et la productivité humaine afin de favoriser un développement inclusif dans la région



OSD 4:

Paix et sécurité

OSD 5:

Renforcer les capacités de transformation pour parvenir à paix, à la sécurité et à la stabilité durables



SERVICES DE DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Cadres/Catalyseurs

Cadres politiques et réglementaires, Recherche et développement, Gestion des connaissances Développement des capacités, Analyse comparative avec l'Agenda 2063, les ODD et les CER

OSD 6: Renforcer la capacité institutionnelle de l'IGAD pour mener à bien son mandat de manière efficace et efficiente



Pilier 1: Développement de l'agriculture, gestion des ressources naturelles, protection de l'environnement, variabilité/changement climatique et gestion des risques de catastrophe

OSD 1: Renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans la région - avec une production agricole minimale de 6%, une sécurité alimentaire assurée et une réduction de la pauvreté.

OSD 2: Améliorer la gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement et renforcer la résilience face aux catastrophes et au changement/variabilité climatique-avec la restauration de 10% de la couverture forestière, la préservation de 17% des zones terrestres et de 10% des zones d'eau intérieures, côtières et marines.

Secteur 1.1: Agriculture, élevage et économie bleue

Objectif du Programme:

Compléter les efforts des États membres pour atteindre la sécurité alimentaire et nutritionnelle

Résultats

- Augmentation de la production et de la productivité de l'agriculture et de l'élevage
- Augmentation de la productivité de la pêche, de l'aquaculture et des autres

Secteur 1.2: Gouvernance foncière

Objectif du Programme:

Renforcer la gouvernance, la gestion et l'utilisation des terres pour un développement inclusif et durable

Résultats

- Amélioration de la préservation, de l'exploitation, de la secteurs de l'économie bleue
- Augmentation du commerce des produits agricoles, du bétail, de la pêche et des produits connexes. Réduction des pertes et des déchets alimentaires gestion et de l'utilisation des ressources en eau
- Disponibilité et accès accrus aux énergies propres strengthened

Secteur 1.3: Gestion des ressources naturelles

Objectif du Programme:

Améliorer la gestion (utilisation, préservation, etc.) des ressources naturelles transfrontalières

Résultats

- Administration et utilisation des terres inclusives et sensibles aux conflits dans la région de l'IGAD Amélioration des capacités de gouvernance, de planification et de gestion des terres dans la région de l'IGAD
- Renforcement de l'égalité des droits pour tous dans la région de l'IGAD
- Amélioration de la gestion des ressources naturelles transfrontalières



Secteur 1.4: Protection de l'environnement

Objectif du Programme:

Améliorer la gestion et l'utilisation durables des écosystèmes transfrontaliers

Résultats

- Meilleure gestion et utilisation durables des écosystèmes transfrontières
- Meilleur usage des données et destechologies géospatiales pour la sécurité environnementale dans la région
- Renforcement des capacités des États membres à aborder l'atténuation et l'adaptation au changement climatique la sécurité

Secteur 1.5: Variabilité, prévision et changement climatiques

Objectif du Programme:

Améliorer la préparation aux risques climatiques ainsi que l'atténuation et l'adaptation aux changements climatiques

Résultats

- Capacité accrue pour surveiller et prévoir le climat et évaluer la variabilité climatique afin d'améliorer la résilience des communautés
- Renforcement des capacités des parties prenantes et des communautés pour l'adoption et l'utilisation des services climatiques
- Disponibilité et utilisation accrues des services climatiques pour faire face à la variabilité et au changement climatiques

Secteur 1.6: Gestion des risques de catastrophes

Objectif du Programme:

Renforcer la préparation, l'atténuation et la résilience aux catastrophes dans la région de l'IGAD

Résultats

- Disponibilité, accès et utilisation accrues des données et des informations pour orienter la gestion des risques de catastrophes
- Amélioration des capacités institutionnelles et financières de gestion des risques de catastrophe
- Une meilleure préparation à l'atténuation et à la gestion des catastrophes qui menacent directement alimentaire et nutritionnelle



ODD et objectifs prioritaires de l'Agenda 2063 de l'UA alignés (2014-2023)

- Réduction de l'incidence de la faim à 20 % d'ici 2023
- Réduction des retards de croissance chez les enfants
- Doublement de la productivité agricole
- Préservation d'au moins 17 % des eaux terrestres et intérieures et de 10 % des zones côtières et marines
- 30 % d'agriculteurs, de pêcheurs et d'éleveurs pratiquant des systèmes de production résistants au climat



Pilier 2: Intégration et coopération économiques régionales

OSD 3: Développer un marché régional unifié avec des infrastructures et une connectivité étendues- étayé par la ZLECA avec une expansion de 30% des liens entre les infrastructures de transport et de TIC et des pools énergétiques continentaux conduisant à une augmentation de 15% du commerce intra-régional, 15% de la fabrication et 10% du tourisme.

Secteur 2.1: Commerce, industrie et tourisme

Objectif du Programme: Promouvoir le commerce, l'investissement, l'industrie et le tourisme dans la région

Secteur 2.2: Développement des infrastructures

Objectif du Programme: Soutenir le développement des infrastructures de transport, d'énergie et de TIC dans la région

Résultats

- Accroissement du commerce intrarégional de produits bruts et de produits industriels à valeur ajoutée
- Investissements dans le commerce, l'industrie et le tourisme, et amélioration de leur contribution à la croissance économique régionale

Résultats

- Accès élargi à des services TIC abordables et sûrs
- Développement des infrastructures de transport
- Interventions
- Augmentation durable de l'accès à l'énergie
- Amélioration de la disponibilité, de l'accès et de l'utilisation d'informations fiables sur les infrastructures



ODD et objectifs prioritaires de l'Agenda 2063 de l'UA alignés (2014-2023)

- Libre circulation des biens et des services
- Les échanges intra-continentaux ont triplé
- L'union douanière africaine, le marché commun africain et l'union monétaire africaine seront opérationnels d'ici 2023
- D'ici 2023, le revenu par habitant augmentera de 33% comparativement à 2013
- Création d'emplois
- Protection de la sécurité sociale
- Augmenter l'ensemble des exportations africaines de 20 % d'ici 2023





Pilier 3: Développement Social

OSD 4: Améliorer le bien-être social et la productivité humaine pour un développement inclusif dans la région - par le biais de mécanismes régionaux intégrés, de systèmes et de politiques communes, en fournissant des services sociaux stratégiques capables de transformer les économies et de promouvoir une croissance économique soutenue, inclusive et durable, une augmentation de 10 % de l'emploi productif, une réduction de 30 % de la pauvreté et de 25 % du chômage. L'objectif ultime est l'accès universel à la santé et à l'éducation, ainsi que l'égalité des sexes.

Secteur: 3.1: Santé

Objectif du Programme:

Soutenir les efforts des autorités sanitaires nationales pour renforcer les systèmes de santé dans la région

Résultats

- Renforcement des systèmes de santé dans les zones transfrontalières et les milieux de réfugiés
- Amélioration de la prévention, du contrôle, de la gestion et du traitement des maladies
- Renforcement de la réglementation et de l'harmonisation de la médecine conventionnelle régionale

Secteur: 3.2: Migration

Objectif du Programme:

Promouvoir des solutions durables aux déplacements forcés et faciliter une migration sûre, ordonnée et régulière

Résultats

- Renforcement de la gouvernance en matière de migration et de déplacement, avec des solutions durables en place pour les populations touchées
- Élaboration de politiques fondées sur des données probantes, discours public bien éclairé, gestion des informations et des connaissances sur les migrations et les déplacements, et suivi et évaluation efficaces:
- Réduction du risque de déplacement et renforcement de la protection et de l'assistance aux migrants et aux populations déplacées

Secteur 3.3: Éducation, science, technologie et innovation (ESTI)

Objectif du Programme:

Promouvoir un accès équitable à une éducation et à des compétences de qualité et pertinentes dans la région de l'IGAD

Résultats

- Amélioration de la coordination et de l'harmonisation de l'éducation à tous les niveaux
- Mise en œuvre effective des politiques, stratégies et engagements régionaux en matière d'ESTI



Secteur 3.4: Emploi

Objectif du Programme: travail et un emploi décent pour les citoyens de l'IGAD et développer la protection sociale des populations vulnérables

Résultats

- Amélioration de l'accès régional et transrégional aux possibilités d'emploi
- Augmentation de la couverture des services de protection sociale

Secteur 3.5: Jeunesse, sports et culture

Objectif du Programme: dans le développement régional et renforcer l'utilisation de la culture et des sports comme vecteur de cohésion sociale et d'intégration régionale

Résultats

- une contribution accrue de la jeunesse, de la culture et des sports à la cohésion régionale, à l'intégration, à la transformation sociale et à la stabilité



ODD et objectifs prioritaires de l'Agenda 2063 de l'UA alignés (2014-2023)

- Éliminer la discrimination et la violence à l'égard des femmes d'ici 2023
- 25% des moyens de production détenus par les femmes
- Mettre fin au travail des enfants, à la traite des personnes, aux mariages précoces et aux enfants soldats d'ici 2023
- Doubler la contribution des sociétés de création artistique au PIB



Pilier 4: Paix et sécurité

OSD 4: Améliorer le bien-être social et la productivité humaine pour un développement inclusif dans la région - par le biais de mécanismes régionaux intégrés, de systèmes et de politiques communes, en fournissant des services sociaux stratégiques capables de transformer les économies et de promouvoir une croissance économique soutenue, inclusive et durable, une augmentation de 10 % de l'emploi productif, une réduction de 30 % de la pauvreté et de 25 % du chômage.

Secteur 4.1: Prévention, gestion et résolution des conflits (CPMR)

Secteur 4.2: Sécurité transnationale

Secteur 4.3: Mer Rouge et Golfe d'Aden

Objectif du Programme:

Améliorer les systèmes et structures d'alerte précoce et de réponse et renforcer les structures correspondantes aux niveaux local, national et régional

Objectif du Programme:

Promouvoir des solutions durables aux déplacements forcés et faciliter une migration sûre, ordonnée et régulière/migration

Objectif du Programme:

Promouvoir un accès équitable à une éducation et à des compétences de qualité et pertinentes dans la région de l'IGAD

Résultats

- Renforcement des capacités de collecte, d'analyse et de diffusion des données pour l'alerte précoce et la réponse rapide aux conflits
- Amélioration de la diplomatie préventive et de la médiation pour la résolution pacifique des conflits inter et intra-étatiques

Résultats

- Renforcement de la coopération des EM de l'IGAD sur les questions de réduction du risque de rechute dans les pays sortant d'un conflit.

Résultats

- Renforcement des mécanismes de prévision, de prévention et de réponse aux menaces de sécurité transnationales existantes, émergentes et évolutives
- Amélioration de la participation des acteurs étatiques et non-étatiques dans la prévention et la lutte contre l'extrémisme violent
- Renforcement de la coopération et de la coordination des institutions de sécurité maritime de l'IGAD pour prévenir et lutter contre les menaces relatives à la sécurité maritime transnationale relatives à la Mer Rouge et au Golfe d'Aden



Secteur 4.4: Gouvernance, État de droit, démocratie et droits de l'homme

Objectif du Programme: Objectif du programme : Promouvoir l'engagement de l'IGAD dans la mer Rouge et le golfe d'Aden pour une meilleure coopération et des actions collectives

Résultats

- Amélioration de la gouvernance démontrée par des processus électoraux démocratiques, le respect des droits de l'homme et l'adhésion à l'État de droit

Secteur 4.5: Partenariats, coordination et collaboration pour la paix et la sécurité

Objectif du Programme: Renforcer la capacité de mise en œuvre de la Division Paix et Sécurité de l'IGAD pour garantir une mise en œuvre efficace et efficiente de la Stratégie pour la paix et la sécurité

Résultats

- Amélioration des capacités de coordination des Division et Unités Paix et Sécurité de l'IGAD
- Renforcement de la position de l'IGAD en tant que pôle régional d'information sur les questions de paix et de sécurité



ODD et objectifs prioritaires de l'Agenda 2063 de l'UA alignés (2014-2023)

- Libre circulation des biens, des services et des capitaux, et des personnes se déplaçant vers tout État membre.
- Les valeurs et la culture démocratiques, telles que consacrées dans l'architecture de la gouvernance africaine, sont fermement ancrées.
- Cadre et institutions pour une Afrique unie
- Développement participatif et gouvernance locale
- Maintien et préservation de la paix et de la sécurité régionales ;
- Démocratie et bonne gouvernance
- Droits de l'homme, justice et État de droit





Services de développement organisationnel

Les services de développement organisationnel permettent à l'IGAD de mettre en œuvre des programmes et des projets dans le cadre de ses quatre piliers thématiques. Les trois secteurs visent à renforcer la capacité institutionnelle de l'IGAD pour mener à bien son mandat de manière efficace et efficiente.

Secteur 5.1: Renforcement des systèmes et des processus

Objectif du Programme:

Mettre en place des systèmes et des processus opérationnels efficaces, efficaces et réactifs

Résultats

- Amélioration de l'adoption et du respect des politiques institutionnelles, des règles et des normes internationales
- Disponibilité et accès accrus à l'information en vue d'une prise de décision fondée sur des données probantes

Secteur 5.2: Renforcement des capacités internes

Objectif du Programme:

Améliorer le rendement organisationnel ainsi que l'efficacité et l'efficacité opérationnelles

Résultats

- Transparence, responsabilité et gestion du portefeuille de programmes renforcées
- Viabilité financière atteinte
- Coordination, synergie et partenariat renforcés
- Promotion de la recherche et des statistiques pour le développement et pour l'élaboration de politiques.
- Culture de partage des connaissances et promotion de l'apprentissage
- Renforcement de la visibilité de l'IGAD dans les États Membres

Secteur 5.3: Amélioration de la prestation de services aux parties prenantes

Objectif du Programme:

Le mécanisme de prestation de services de l'IGAD aux parties prenantes est solide et fonctionnel au niveau national

Résultats

- Mise en place de bureaux de liaison et de représentation dans les États membres
- Renforcement des initiatives de résilience
- Amélioration des systèmes statistiques régionaux et nationaux\
- Intégration de la dimension genre

Cadres et Catalyseurs

Cadres Politiques et Réglementaires | **Recherche et Développement**
Gestion des Connaissances | **Développement des Capacités** | **SDG et CER**
Analyse Comparative avec l'Agenda 2063

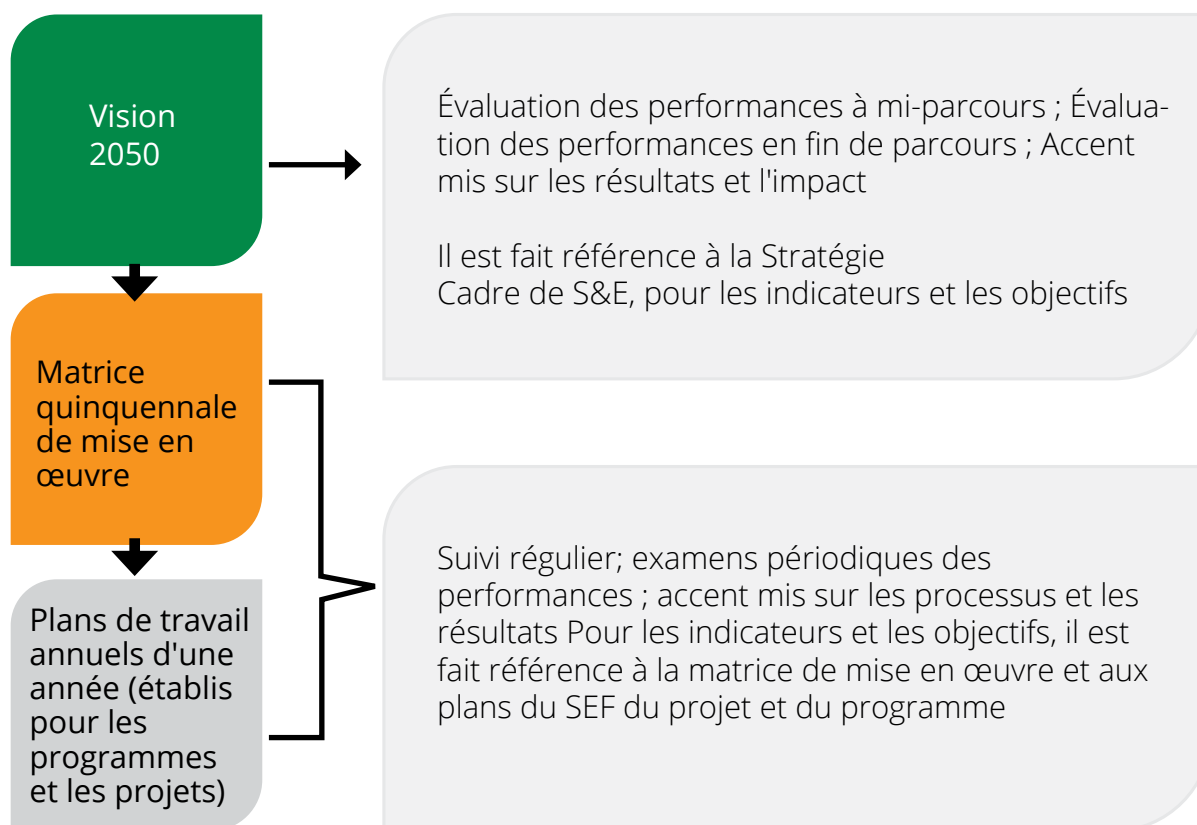
4. MODALITES DE MISE EN ŒUVRE

Financement Requis

L'IGAD est financé par des sources intérieures et extérieures. Le financement intérieur provenant des contributions des États membres représentent environ 12 % du budget total de l'IGAD et couvrent généralement l'intégralité des dépenses récurrentes du Secrétariat. Le coût total de la mise en œuvre de la Stratégie régionale 2021-2025 s'établit à 586 552 759 \$US.

Programme	Total des fonds nécessaires	Fonds disponibles	Fonds à mobiliser	Pourcentage des fonds à mobiliser
Pilier 1	156 509 927	27 690 633	128 819 294	82,3
Pilier 2	58 650 000	10 307 000	48 343 000	82,4
Pilier 3	223 736 920	24 372 500	199 364 420	89,1
Pilier 4	69 630 534	20 861 400	48 769 134	70,0
Services Organisationnels	78 025 378	22 312 000	55 713 378	71,4
Total	586 552 759	105 543 533	481 009 226	82,0

Démarrer la mise en œuvre de la stratégie



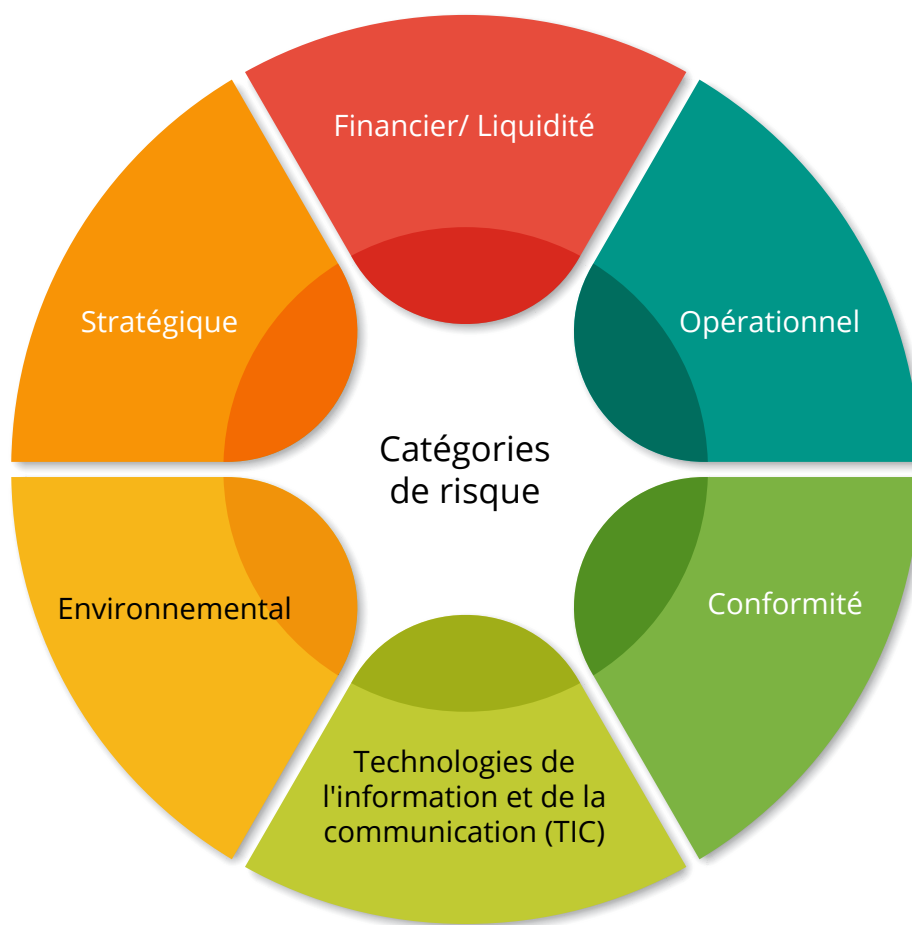
Gestion Des Risques

L'IGAD reconnaît l'importance de la gestion des risques pour la réalisation de sa vision et de l'objectif global de la stratégie régionale 2021-2025. En 2019, l'IGAD a adopté une approche globale de la gestion des risques, conformément au Cadre stratégique de gestion des risques.

Les objectifs du cadre stratégique pour les risques sont :

1. Identifier les principaux risques inhérents à la réalisation des objectifs de l'IGAD.
2. Evaluer la nature et l'étendue des risques.
3. Gérer les risques de manière efficiente, efficace et économique en respectant l'appétence au risque définie par l'organisation.

Le cadre stratégique identifie six catégories de risque pour permettre à l'IGAD de prévoir et réagir aux changements de son environnement de prestation de services et de prendre des décisions éclairées.



Les éléments essentiels à la réussite de la mise en œuvre de la Stratégie régionale 2021-2025

Une culture organisationnelle favorable:

L'IGAD doit cultiver une culture organisationnelle favorable qui considère le personnel comme un élément essentiel du processus de mise en œuvre

Politiques et procédures internes favorables:

Les politiques et procédures de l'IGAD seront examinées et révisées afin d'améliorer l'efficacité tout en maintenant l'intégrité

Ressources financières:

Les ressources doivent être mobilisées et le déficit comblé en temps utile en vue d'une mise en œuvre

Intégration de la technologie dans les processus de l'IGAD:

L'IGAD procède actuellement à l'automatisation des processus opérationnels de l'institution afin d'améliorer l'efficacité de la prestation des services

Suivi et évaluation des performances:

L'équipe de direction va promouvoir et institutionnaliser le recours à la recherche, à la surveillance et à l'évaluation comme outils d'apprentissage et d'adaptation



5. RESSOURCES

Stratégie régionale de l'IGAD 2021-2025: Le Cadre

Stratégie régionale de l'IGAD 2021-2025: Matrice de mise en œuvre

Rapport sur l'état de la région de l'IGAD 2020: Version grand public

© IGAD







© IGAD



Division Planification, Coordination et Partenariat
Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD)
Avenue George Clemenceau | B.P 2653 Djibouti
Courriel: info@igad.int | www.igad.int |   