

AUTORITÉ INTERGOUVERNEMENTALE POUR LE DÉVELOPPEMENT – IGAD



2021-2025

PLAN DE MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE RÉGIONALE

Matrice de mise en œuvre



CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ

Le contenu et les opinions exprimés dans cette publication ne reflètent pas nécessairement les opinions ou les politiques de l'Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD). Les désignations employées et le matériel présenté dans ce document n'impliquent en aucun cas une quelconque opinion de la part de l'IGAD concernant le statut légal ou le stade de développement d'un pays, d'un territoire, d'une ville, d'une région ou des autorités locales ; ou concernant le tracé des frontières. Par conséquent, les opinions exprimées dans ce document sont celles de l'auteur (s) et ne reflètent pas nécessairement le point de vue ou les politiques de l'IGAD.

Cet ouvrage peut être reproduit intégralement ou partiellement et sous quelque forme que ce soit à des fins éducatives et non lucratives sans l'autorisation du détenteur de droits d'auteur, sous réserve que la source soit dûment mentionnée. L'IGAD apprécierait de recevoir une copie de toute publication qui utilise cet ouvrage comme source.

La reproduction de cette publication à des fins lucratives ou commerciales, est interdite sans l'accord écrit préalable de l'IGAD.

© IGAD, 2020

COORDONNÉES

Mr. Anthony Awira
Division de la planification, de la coordination et des partenariats
Autorité Intergouvernementale pour le Développement (IGAD)
Avenue George Clemenceau
BP 2653 Djibouti
Email: anthony.awira@igad.int

THIS REPORT WAS PUBLISHED BY

Information and Documentation Section of IGAD Secretariat
Email: info@igad.int

ISBN: 978-87-971254-6-5

AUTORITÉ INTERGOUVERNEMENTALE POUR LE DÉVELOPPEMENT – IGAD



2021-2025

PLAN DE MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE RÉGIONALE

Matrice de mise en œuvre



INTRODUCTION



Éthiopie

La Stratégie 2021-2025 de l'IGAD sera mise en œuvre à l'aide d'un plan de mise en œuvre quinquennal, qui sera ensuite traduit en plans de travail opérationnels annuels élaborés par les divisions et les institutions spécialisées respectives. Ce plan de mise en œuvre quinquennal a été élaboré dans le cadre d'un processus consultatif avec les équipes des programmes respectifs. Il décrit les réalisations clés sous la forme d'objectifs de produit assortis de délais au cours de la période de 5 ans, lorsque les interventions prévues seront mises en œuvre. Le plan comprend également des indicateurs de niveau de résultat qui seront contrôlés pendant la mise en œuvre et dont le Secrétariat de l'IGAD répondra directement. Cela concorde avec l'accent que l'IGAD met actuellement sur la gestion axée sur les résultats et avec la nécessité d'une plus grande transparence et responsabilité envers les parties prenantes.

Les domaines d'intervention prévus pour la mise en œuvre des programmes ont été évalués et sélectionnés sur la base des besoins prioritaires qui doivent être traités afin d'atteindre les objectifs de développement de la Stratégie. Dans le cadre de la mise en œuvre, ces priorités seront largement communiquées aux parties prenantes concernées, et les points potentiels de synergies et de complémentarités seront exploités pour des résultats optimaux. En interne, et à partir du processus d'élaboration de la stratégie, les équipes des programmes respectifs ont déjà identifié et fixé les priorités pour les domaines qui nécessitent des dispositions intégrées et collaboratives pour leur mise en œuvre. Les équipes passeront à l'étape suivante avec une planification conjointe lors de l'élaboration des plans de travail annuels et par des évaluations conjointes des performances.

Néanmoins, un engagement important est nécessaire de la part des différentes parties prenantes pour pouvoir réaliser les interventions prévues. On peut manifester au mieux cet engagement par l'alignement des plans de travail annuels sur la Stratégie via la matrice de mise en œuvre, et par le suivi des performances à travers les indicateurs proposés aux niveaux des produits et des résultats.

En tant que catalyseur, les services de développement organisationnel de l'IGAD ont prévu un certain nombre d'interventions visant à améliorer l'efficacité et l'efficacité de la mise en œuvre de la Stratégie. Cependant, certaines des interventions proposées, telles que la numérisation des processus et des fonctions, impliquent un changement de culture. La capacité et la volonté de changement sont primordiales, tout comme la nécessité d'une structure organisationnelle qui soutient la Stratégie.

RESSOURCES FINANCIÈRES

Selon les estimations budgétaires, un total de **593 850 534 dollars américains** sera nécessaire pour mettre en œuvre la Stratégie de développement de l'IGAD (2021-2025). La synthèse des estimations budgétaires est présenté ci-dessous.



ESTIMATIONS BUDGÉTAIRES 2021 -2025

PILIER/ SECTEUR	Budget total nécessaire	Budget disponible	Déficit	Déficit (%)	Budget du secteur en % du budget du pilier	Budget du pilier en % du budget total
Pilier 1 : DÉVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE, GESTION DES RESSOURCES NATURELLES ET PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT						
Secteur 1.1: Agriculture, élevage et économie bleue	18,628,400	16,186,000	2,442,400	13.11%	11.9%	
Secteur 1.2: Gouvernance foncière	21,654,566	2,597,633	19,056,933	88.00%	13.8%	
Secteur 1.3: Gestion des ressources naturelles	12,498,900	1,473,000	11,025,900	88.21%	8.0%	
Secteur 1.4: Protection de l'environnement	17,661,800	500,000	17,161,800	97.17%	11.3%	
Secteur 1.5: Variabilité, prédiction et changement climatiques	62,656,761	5,996,000	56,660,761	90.43%	40.0%	
Secteur 1.6: Gestion des risques de catastrophes - ICPAC	23,409,500	938,000	22,471,500	95.99%	15.0%	
TOTAL PILIER 1	156,509,927	27,690,633	128,819,294	82.31%	100	26.7%
PILIER 2 : COOPÉRATION ET INTÉGRATION ÉCONOMIQUES RÉGIONALES (RECI)						
Secteur 2.1 : Commerce, industrie et tourisme	32,650,000	9,335,000	23,315,000.00	71.41	55.7	
Secteur 2.2 : Développement des infrastructures	26,000,000	972,000	25,028,000.00	96.26	44.3	
TOTAL PILIER 2	58,650,000	10,307,000	48,343,000	82.43	100.0	10.0%
PILIER 3 : DÉVELOPPEMENT SOCIAL						
Secteur 3.1 : Santé	56,143,864	4,388,000	51,755,864	92.18%	25.09%	
Secteur 3.2 : Migration et déplacement	72,598,250	16,901,000	55,697,250	76.72%	32.45%	
Secteur 3.3 : Education, sciences, technologies et innovation (ESTI)	33,536,784	430,500	33,106,284	98.72%	14.99%	
Secteur 3.4 : Emploi	30,913,911	1,896,600	29,017,311	93.86%	13.82%	

Secteur 3.5 : Jeunesse, sports et culture	30,544,111	756,400	29,787,711	97.52%	13.65%	
TOTAL PILIER 3	223,736,920	24,372,500	199,364,420	89.11%	100	38.1%
Pilier 4 : Paix et Sécurité, et Affaires humanitaires			-			
Secteur 4.1 : Prévention, gestion et résolution des conflits	20,508,000	2,089,000	18,419,000	89.81	29.5	
Secteur 4.2: Sécurité transnationale	20,508,000	15,438,000	5,070,000	24.72	29.5	
Secteur 4.3 : Mer Rouge et Golfe d'Aden	16,500,000	747,000	15,753,000	95.47	23.7	
Secteur 4.4: Gouvernance, État de droit, démocratie et droits de l'Homme	2,640,000	250,000	2,390,000	90.53	3.8	
Secteur 4.5 : Partenariats, coordination et collaboration pour la paix et la sécurité	9,474,534	2,337,400	7,137,134	75.33	13.6	
TOTAL PILIER 4	69,630,534	20,861,400	48,769,134	70.04	100.0	11.9%
SERVICES DE DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL						
Secteur 5.1 : Renforcement des systèmes et des processus	38,796,498	16,934,000	21,862,498	56.35%	49.72%	
Secteur 5.2 : Amélioration de la capacité interne	19,227,630	2,444,000	16,783,630	87.29%	24.64%	
Secteur 5.3 : Amélioration de la prestation de services aux parties prenantes	20,001,250	2,934,000	17,067,250	85.33%	25.63%	
TOTAL SERVICES DE DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL	78,025,378	22,312,000	55,713,378	71.40%	100	13.3%
TOTAL GENERAL	586,552,759	105,543,533	481,009,226	82.01	100	100

MATRICE DE MISE EN ŒUVRE

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
Pilier 1 : DÉVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE, GESTION DES RESSOURCES NATURELLES ET PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT									
Objectif de développement stratégique 1 : Renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans la région.									
Secteur 1.1: Agriculture, élevage et économie bleue									
Objectif du programme 1.1.1 : Compléter les efforts des États membres pour atteindre la sécurité alimentaire et nutritionnelle.									
Résultat 1.1.1 : Augmentation de la production et de la productivité de l'agriculture et de l'élevage									
i. Soutenir la prévention et le contrôle des maladies animales transfrontalières et des zoonoses.	Toutes les stations de quarantaine régionales de l'IGAD appliquent les méthodes et procédures standard de l'IGAD.	2021	2023	A déterminer	Pourcentage des stations de quarantaine régionales de l'IGAD qui appliquent les méthodes et procédures standard de l'IGAD.	Rapports d'évaluation ; Rapports de mise en œuvre ; suivi des indicateurs	Équipe du programme		
				0	Pourcentage de maladies à déclaration obligatoire signalées dans les délais à l'unité épidémiologique nationale	Rapports d'évaluation ; Rapports de mise en œuvre ; suivi des indicateurs	Équipe du programme		
	Tous les États membres de l'IGAD adoptent les procédures harmonisées de soutien et de test des laboratoires pour les maladies prioritaires dans la région.	2021	2025	A déterminer	Nombre d'États membres de l'IGAD adoptant les procédures harmonisées de soutien et de test des laboratoires pour les maladies prioritaires dans la région.	Suivi des indicateurs ; PBMS	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
ii. Renforcer les capacités des ressources humaines dans les domaines de l'élevage et des zones arides.	Formation de 600 professionnels dans le domaine de la santé animale, de la production animale, de la gestion des pâturages et de la gestion de l'environnement (zones arides).	2021 -	2024	0	Nombre de professionnels formés dans le domaine de la santé animale, de la production animale, de la gestion des pâturages et de la gestion de l'environnement (zones arides)	Rapports de formation	Équipe du programme		
iii. Renforcer l'adoption de technologies pour améliorer l'élevage, la production agricole et l'économie bleue.	Protocole régional de partage des technologies agricoles élaboré et adopté par tous les États membres.	2021	2022	Protocole non élaboré	Nombre d'États membres signant et adoptant le protocole régional de partage des technologies agricoles.	Document sur le protocole régional de partage des technologies agricoles ; approbation et signature des États membres.	Équipe du programme		
iv. Renforcer le développement et l'intégration en droit interne des politiques nationales et régionales visant à améliorer la production et la productivité.	Augmentation d'au moins 30% de la production et de la productivité de la politique d'intégration en droit interne	2025	2025	A déterminer	Indice d'intégration en droit interne des politiques de production et de productivité.	Suivi des indicateurs	Équipe du programme		16,186,000
								18,628,400	

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	Tous les États membres mettent en œuvre toutes les politiques régionales en matière de production et de productivité.	2025	2025	A déterminer	Nombre d'EM mettant en œuvre toutes les politiques régionales en matière de production et de productivité	Suivi des indicateurs	Équipe programme		
	Les départements/ministères de tous les États membres bénéficient d'un renforcement des capacités institutionnelles en matière de formulation de politiques d'élevage, de stratégies de santé animale et de législation.	2021	2025	0	Nombre d'EM dont les départements/ministères concernés ont bénéficié d'un renforcement des capacités institutionnelles en matière de formulation de politiques d'élevage, ainsi que des stratégies de santé animale et de législation.	Rapports de formation	Équipe programme		
		2021	2025	0	Nombre de personnes des États membres formées à la formulation de politiques d'élevage, aux stratégies et législations en matière de santé animale.	Rapports de formation	Équipe programme		
		2021	2025	0	Montant (\$) des ressources mobilisées et utilisées pour faciliter l'intégration en droit interne du cadre politique régional sur l'industrie des engrais et des semences au niveau des EM.	Documents de description du projet et rapports ;	Équipe programme		
v. Promouvoir les investissements des secteurs public et privé dans l'agriculture et l'élevage.	Mobilisation de ressources suffisantes pour le secteur agricole (secteur public et privé) Au moins 100 membres de l'IGAD et du personnel national ont été formés à la mobilisation des ressources pour leurs PDDAA.	2021	2025	0	Montant (\$) mobilisé pour l'investissement dans le secteur agricole (comprend à la fois le public et le privé)	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe programme		
vi. Augmenter les surfaces consacrées à l'agriculture irriguée et louée à petite échelle		2021	2025	0	Nombre d'employés nationaux et de l'IGAD formés à la mobilisation des ressources pour leurs PDDAA.	Rapports de formation ; Suivi des indicateurs	Équipe programme ; homologues du secteur au niveau national		
		2021	2021	A déterminer	Surface en hectares consacrée à l'agriculture irriguée et louée à petite échelle	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe programme		
				0	Nombre de pays ayant augmenté les surfaces consacrées à l'agriculture irriguée et louée à petite échelle	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
vii. Renforcer les chaînes de valeur de l'agriculture et de l'élevage, notamment la valeur ajoutée industrielle.	Tous les États membres soutenus en ce qui concerne les chaînes de valeur de l'agriculture et de l'élevage, notamment la valeur ajoutée industrielle.	2022	2025	0	Tous les États membres soutenus en ce qui concerne les chaînes de valeur de l'agriculture et de l'élevage, notamment la valeur ajoutée industrielle.	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
Résultat 1.1.2: Productivité de la pêche, de l'aquaculture et des autres secteurs de l'économie bleue									
i. Renforcer la gestion des ressources aquatiques dans la région de l'IGAD.	100 membres du personnel des institutions/départements des États membres reçoivent une formation pour améliorer la surveillance et le contrôle de la pêche illicite, non déclarée et non réglementée (INN). Ressources mobilisées et utilisées pour mettre en œuvre au moins un projet régional et trois projets nationaux de lutte contre la pêche illicite, non déclarée et non réglementée (INN). Tous les États membres de l'IGAD mettent en œuvre des mécanismes régionaux de coopération régionale pour la surveillance et le contrôle de la pêche INN.	2021	2025	0	Nombre d'employés des institutions/départements des EM recevant une formation pour améliorer la surveillance et le contrôle de la pêche illicite, non déclarée et non réglementée (INN). Montant des ressources (USD) mobilisées et utilisées pour mettre en œuvre des projets de lutte contre la pêche illicite, non déclarée et non réglementée (INN). Nombre d'États membres mettant en œuvre les mécanismes régionaux de l'IGAD pour la coopération régionale en matière de surveillance et de contrôle de la pêche INN.	Rapports de formation Rapports/dossiers financiers Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Tous les États membres de l'IGAD font rapport sur l'aquaculture conformément aux indicateurs prioritaires de l'aquaculture. Création du Centre régional de suivi, de contrôle et de surveillance (MCS) de l'IGAD	2021	2025	0	Nombre d'EM de l'IGAD faisant rapport sur l'aquaculture conformément aux exigences régionales en matière de rapports Le centre MCS est établi et devient opérationnel	Bases de données de rapports sur l'aquaculture ; Suivi des indicateurs Charte du centre et installations MCS	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national Divisions Agriculture et Paix et Sécurité		
	Création de l'Organisation régionale de gestion des pêches de l'IGAD (ORP)	2021	2025	0	RFO établie et fonctionnelle	Établissements de l'organisation et manuel opérationnel	Équipe du programme, autres partenaires régionaux comme la FAO et autres		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
ii. Renforcer l'utilisation durable des ressources halieutiques transfrontalières	Soutien à au moins cinq institutions pour améliorer la gestion des ressources halieutiques transfrontalières	2021	2025	0	Nombre d'institutions soutenues pour améliorer la gestion des ressources halieutiques transfrontalières	Rapports sur le renforcement institutionnel ; Suivi des indicateurs	homologues au niveau national ; Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Toutes les études de recherche sur la pêche identifiées et prioritaires sont mises en œuvre pour améliorer l'utilisation durable des ressources halieutiques transfrontalières.	2021	2025	0	Nombre d'études prioritaires de recherche sur la pêche réalisées	Rapports d'études de recherche	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
		2021	2025	0	Volume de poisson échangé entre l'Éthiopie et Djibouti	Données commerciales/ Sources nationales	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iii. Développer les secteurs de l'économie bleue (EB)	100% des ressources nécessaires mobilisées pour la mise en œuvre de la stratégie régionale BE (2021-2025)	2021	2025	0	Montant des ressources nécessaires pour la stratégie BE qui sont mobilisées	Montant de l'USD mobilisé	Divisions Agriculture, Intégration économique, Paix et sécurité Contreparties au niveau national		
	Harmonisation de la stratégie BE dans tous les EM de l'IGAD	2021	2025	0	Nombre de pays ayant une stratégie nationale BE harmonisée avec la stratégie régionale	Document stratégique	Divisions Agriculture, Intégration économique, Paix et sécurité Contreparties au niveau national		
iv. Développer les petites et moyennes entreprises (PME) en aquaculture	Développer et mettre en œuvre l'initiative régionale BE	2021	2025	0	Développement et financement d'un projet régional prioritaire dans la stratégie.	Document de projet	Divisions Agriculture, Intégration économique, Paix et sécurité Contreparties au niveau national		
	Zones d'aquaculture potentielles identifiées dans les 8 EM de l'IGAD	2021	2025	0	Nombre de pays zonés	Cartes et rapports sur l'adéquation de l'aquaculture	Équipe du programme ; homologues du		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	Renforcement des capacités pour les entreprises d'aquaculture et augmentation de 30% du nombre d'entrepreneurs gérant une entreprise d'aquaculture	2021	2025	A déterminer	Nombre d'entrepreneurs gérant une entreprise d'aquaculture	Les fermes piscicoles et leur rapport d'activité	secteur au niveau national AED, EICD Contreparties au niveau national		
v.	Reprise du secteur de la pêche après le COVID-19, les inondations et autres effets liés au climat.	2021	2023	A déterminer	Pourcentage (\$) des ressources mobilisées pour le plan de relance déjà élaboré pour le secteur de la pêche et de l'aquaculture (2021-2023) et atteindre au moins 80 % du budget.	Suivi des indicateurs ; Rapport de mobilisation des ressources ; Rapport financier	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
vi.	Développement de la chaîne de valeur et facilitation du commerce du poisson	2021	2025	0	Nombre de chaînes de valeur élaborées	Bases de données de rapports sur l'aquaculture ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Facilitation du commerce du poisson entre 4 États membres grâce à la mise en place d'un système de facilitation des échanges.	2021	2025	0	Nombre de facilitations du commerce du poisson établies	Bases de données de rapports sur l'aquaculture ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
Résultat 1.1.3: Augmentation du commerce des produits agricoles, animaux, halieutiques et des produits connexes.									
i.	Facilitation des échanges transfrontaliers de produits alimentaires	2021	2025	0	Nombre de produits alimentaires pour lesquelles des facilités de commerce transfrontalier sont établies	Rapports de mise en œuvre ; Évaluations	Équipe du programme		
ii.	Renforcer la disponibilité et l'accès aux informations sur les marchés régionaux	2021	2025	0	Nombre d'utilisateurs de la plateforme d'information sur le marché régional	Suivi des utilisateurs	Équipe du programme		
iii.	Améliorer les systèmes d'identification, de traçabilité et de certification sanitaire des animaux	2021	2025	4 ¹	Nombre d'EM qui mettent en œuvre et adhèrent à la politique régionale de l'UE. Directives pour l'identification et la traçabilité des animaux (LIT) et la certification en	Rapports de mise en œuvre ; Évaluations	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	(LIT) et la certification en santé animale Systèmes.				santé animale Systèmes.				
	Réduire de 50 % l'incidence des épidémies de TAD liées au commerce dans les zones transfrontalières.	2021	2025	A déterminer	Incidence des foyers de TAD liés au commerce dans les zones transfrontalières	Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Tous les États membres de l'IGAD font preuve d'une amélioration dans la notification des maladies animales conformément aux exigences régionales en matière de notification.	2021	2025	0	Nombre d'États membres de l'IGAD démontrant une amélioration de la notification des maladies animales conformément aux exigences régionales en matière de notification.	Rapports de surveillance des maladies ; suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iv. Renforcer la surveillance et le contrôle des maladies	Structures de gouvernance élaborées pour une surveillance harmonisée des maladies et des calendriers de vaccination entre l'Éthiopie et la Somalie, Djibouti et l'Éthiopie par le biais de protocoles d'accord signés.	2021	2025	Pas de calendriers en place	Calendriers harmonisés de surveillance des maladies et de vaccination établis	Rapports de surveillance des maladies ; suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
v. Renforcer les chaînes de valeur de l'agriculture et de l'élevage	Au moins 500 PME bénéficient des initiatives de renforcement des capacités de l'IGAD le long des différentes chaînes de valeur de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche.	2021	2025	0	Nombre de PME bénéficiant des initiatives de renforcement des capacités de l'IGAD le long des différentes chaînes de valeur de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche.	Rapports sur le renforcement des capacités ; suivi des indicateurs	Équipes de programme		
	Développement de la chaîne de valeur pour une culture sélectionnée par EM	2021	2023	0	Nombre d'EM pour lesquels le développement de la chaîne de valeur est soutenu pour au moins une culture.	Rapport sur le développement de la chaîne de valeur	Équipe du programme		
	3600 personnes reçoivent des formations sur l'entreprenariat et le développement commercial dans diverses chaînes de valeur de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche.	2021	2025	0	Nombre de personnes recevant des formations sur l'entreprenariat et le développement commercial dans diverses chaînes de valeur de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche.	Rapports de formation	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
vi. Renforcer l'intégration en droit interne des politiques régionales visant à accroître le commerce	Protocole de transhumance ratifié et intégré dans tous les États membres	2021	2025	A déterminer	Indice de l'intégration en droit interne des protocoles - pour les politiques visant à accroître le commerce des	Suivi des indicateurs	Équipe du programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
transfrontalier intrarégional des produits agricoles, du bétail et des produits connexes.	Au moins 50 % des politiques régionales sont pleinement intégrées par tous les États membres.	2021	2025	A déterminer	Pourcentage de politiques régionales pleinement intégrées par tous les EM	Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
	Mise en place d'une salle d'opérations régionale pour l'alerte précoce et l'action rapide pour la DL, la mouche tsé-tsé, etc.	2021	2025	Pas de salle d'opérations régionale	Salle d'opérations régionale créée	Rapports sur la mise en œuvre des projets	Équipe du programme		
	Programmes de formation offerts aux étudiants sur la santé animale et le développement de produits d'élevage à l'ISTVS et au moins 300 étudiants diplômés de l'ISTVS et des institutions affiliées.	2021	2025	0	Nombre d'étudiants diplômés de l'ISTVS et des institutions affiliées	Rapport de formation ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
	Résultat 1.4 : Réduction des pertes et des déchets alimentaires.								
i. Développer les capacités de gestion après récolte	Au moins 1000 hauts responsables politiques des principales institutions nationales et régionales formés à la conception de politiques, de stratégies et de programmes de réduction des pertes post-récoltes (PPR).	2021	2025	0	Nombre de décideurs de haut niveau des principales institutions nationales et régionales formés à la conception de politiques, de stratégies et de programmes sur la réduction des PPR	Rapport de formation ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
	Au moins 5 technologies de réduction des PPR élaborées ou introduites et adoptées dans la région.	2021	2025	0	Nombre de technologies de réduction des PPR élaborées ou introduites et adoptées dans la région	Rapports sur la mise en œuvre des projets	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
ii. Renforcer l'échange d'informations et la coordination dans la lutte contre les pertes post-récoltes	Augmentation d'au moins 30 % du nombre de membres du réseau virtuel de lutte contre les PPR dans la région.	2021	2025	0	Nombre de membres du réseau virtuel pour la lutte contre les PPR dans la région	Dossiers du réseau	Équipe du programme		
	Les fonctionnaires techniques de tous les États membres reçoivent une formation et adoptent des méthodologies et des outils pour mener l'évaluation des PPR.	2021	2025	0	Nombre de fonctionnaires techniques formés aux méthodologies et aux outils d'évaluation des PPR.	Rapports sur la mise en œuvre des projets	Équipe du programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
iii. Renforcer l'intégration en droit interne des politiques régionales en matière de sécurité et de qualité des aliments.	Indice d'intégration en droit interne des politiques - pour les politiques de sécurité et de qualité des aliments	2021	2025	A déterminer	Indice d'intégration en droit interne des politiques - pour les politiques de sécurité et de qualité des aliments	Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
Objectif de développement stratégique 2: Améliorer la gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement et renforcer la résilience aux catastrophes et au changement/à la variabilité climatique.									
Secteur 1.2: Gouvernance foncière									
Objectif du programme : Renforcer la gouvernance, la gestion et l'utilisation des terres pour un développement inclusif et durable									
Résultat 1.2.1 : Administration et utilisation des terres inclusives et sensibles aux conflits dans la région de l'IGAD.									
i. Élaboration/examen de politiques foncières nationales tenant compte de la dimension de genre.	Tous les États membres (EM) élaborent/révisent une politique foncière sensible au genre. Représentation des jeunes et des femmes dans l'engagement des parties prenantes dans les processus de formulation de la politique foncière dans tous les États membres.	2021	2025	A déterminer	Nombre d'États membres ayant élaboré/examiné des politiques foncières sensibles au genre Nombre d'États membres où les jeunes et les femmes sont représentés en tant que parties prenantes dans les processus de formulation de la politique foncière.	Suivi des indicateurs ; Politiques foncières et cadres réglementaires.	Équipe du programme ; Rapports nationaux		
ii. Soutien aux États membres pour consolider les institutions de l'administration foncière afin de fournir des services fonciers efficaces.	Tous les États membres consolident l'administration foncière pour une prestation efficace des services fonciers.	2021	2025	0	Nombre d'EM soutenus pour consolider les institutions d'administration foncière	Politiques foncières et cadres réglementaires.	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iii. Développement et/ou adaptation et mise en œuvre d'outils d'administration foncière adaptés aux besoins des femmes.	Au moins cinq outils d'administration foncière élaborés et mis en œuvre Au moins 60 experts de tous les EM ont été formés aux outils élaborés.	2021	2023	0	Nombre et type d'outils d'administration foncière élaborés et mis en œuvre Nombre d'experts des EM (s/m/a) formés aux outils	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs	Équipes de programme		
iv. Formation des acteurs du secteur foncier à la résolution des différends fonciers et à la sensibilisation aux conflits en tenant compte de la dimension de genre.	Au moins 60 acteurs formés à la résolution des différends fonciers et à la sensibilité aux conflits dans une perspective de genre. (10 par EM pendant au moins 6 EM) Au moins 4 EM adaptent le manuel régional de résolution alternative des différends fonciers tenant compte de la dimension de genre	2021	2023	0	Nature et nombre d'acteurs fonciers formés (s/m/a) Nombre d'États membres ayant adapté le manuel régional de résolution alternative des différends fonciers tenant compte de la dimension de genre.	Suivi des indicateurs Rappports sur le renforcement des capacités	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
								21,654,566	2,597,633

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
v. Renforcement des capacités des institutions formelles et informelles, des communautés et des OSC qui s'occupent de la gouvernance foncière, en matière de résolution des conflits fonciers et de sensibilité aux conflits.	Au moins 6 institutions formelles et informelles d'administration foncière et de gestion des conflits fonciers bénéficient d'un renforcement de leurs capacités en matière de gouvernance foncière (1 institution par EM pour au moins 6 EM)	2021	2025	0	Nombre d'institutions formelles et informelles d'administration foncière et de gestion des conflits fonciers bénéficiant de formations et d'interventions de renforcement institutionnel.	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	vi. Renforcement de la capacité du gouvernement local et des autorités traditionnelles à mettre en œuvre des cadres de sensibilité aux conflits liés à la terre et au changement climatique tenant compte de la dimension de genre.	Au moins 60 fonctionnaires du gouvernement local et autorités traditionnelles formés (10 par EM pour au moins 6 EM)	2021	2025	0	Nombre de gouvernements locaux et d'autorités traditionnelles formés sur les cadres de sensibilité aux conflits liés aux terres et au changement climatique tenant compte de la dimension de genre.	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ;	
vii. La capacité des États membres de l'IGAD à générer et à utiliser des données foncières est renforcée par la Land Portal Foundation.	Au moins 5 EM soutenus pour élaborer et mettre en œuvre un cadre politique régional de partage des données.	2021	2025	0	Nombre d'EM soutenus pour élaborer et mettre en œuvre un cadre politique régional de partage des données.	Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Au moins 60 fonctionnaires de l'EM reçoivent une formation pour générer et utiliser les données foncières.	2021	2023	0	Nombre de fonctionnaires des EM recevant une formation pour générer et utiliser des données foncières.	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs			
viii. Amélioration des plates-formes multipartites (PFM) orientées vers l'action et création de communautés de pratique (CdP) pour une administration foncière inclusive, durable et sensible aux conflits.	Au moins 6 institutions constitueront la PFM	2021	2025	0	Nombre et type d'institutions qui constituent les PFM	Rapports de réunion ; suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Au moins 120 parties prenantes participent à la CdP (20 par EM pour au moins 6 EM)	2021	2023	0	Nombre de personnes (s/m/a) participant activement à la CdP				
	Organisation d'au moins 5 réunions PFM et 5 réunions CqP (1 par an)	2021	2023	0	Nombre de dialogues PFM et CdP réalisés				
ix. Amélioration de la production de connaissances et de l'apprentissage dans l'administration foncière au niveau régional.	Au moins 10 meilleures pratiques documentées et publiées (2 par an)	2021	2023	0	Nombre de documents rédigés et publiés	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs	Équipes de programme		
	Au moins 600 personnes participent à l'échange régional d'apprentissage.	2021	2023	0	Nombre de personnes participant à l'échange de connaissances				
	Réalisation d'au moins 5 échanges d'apprentissage régionaux	2021	2023	0	Nombre d'échanges réalisés				

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
Résultat 1.2.2: Amélioration des capacités de gouvernance, de planification et de gestion des terres dans la région de l'IGAD.									
i. Actions communautaires pour la gestion et la protection des pâturages menées, intensifiées ou reproduites dans les secteurs de la région IGAD...	Au moins 50 actions communautaires menées et intensifiées. Au moins 600 membres de la communauté participent aux actions	2021	2025	A déterminer	Nombre d'actions communautaires soutenues Nombre de personnes (s/m/a) participant à la gestion et à la protection des pâturages	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs	Équipes de programme		
ii. La gouvernance partagée de l'écosystème des pâturages au sein des secteurs de l'IGAD est établie et fonctionnelle.	Au moins un secteur dispose d'une structure de gouvernance foncière partagée. Au moins 30 % de représentation des femmes dans les structures	2021	2023	A déterminer	Nombre de secteurs avec des structures de gouvernance foncière partagées dans les écosystèmes des pâturages Pourcentage de représentation des femmes dans les structures	Produits de connaissance ; Rapports de diffusion	Équipes de programme		
iii. Les ressources des pâturages au sein du secteur cartographiées et planifiées pour une utilisation durable.	Au moins 70 % des zones cartographiées	2021	2023	A déterminer	Pourcentage de la zone cartographiée au sein du secteur		Équipe du programme		
iv. Mise en place et fonctionnement d'une plateforme de planification et de politique multipartite sur le pastoralisme et les terres dans la région de l'IGAD.	Au moins 10 réunions de dialogue organisées Au moins 150 parties prenantes participent aux PFM Au moins 14 institutions constitueront la PFM	2021	2023	0	Nombre de dialogues organisés aux niveaux national et local Nombre de personnes (s/m/a) participant activement aux PFM Nombre et type d'institutions qui constituent les PFM	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
Résultat 1.2.3: Politiques foncières et cadres réglementaires tenant compte des questions de genre.									
v. La capacité des femmes à s'engager dans la gouvernance foncière et à se soutenir mutuellement a augmenté.	Au moins 300 femmes formées	2021	2023	A déterminer	Nombre de femmes formées qui sont impliquées dans les processus décisionnels de la gouvernance foncière.	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues au niveau national		
vi. Amélioration de la capacité du système à lever les obstacles à l'accès des femmes, des jeunes et des groupes minoritaires à la terre et à leurs droits de contrôle.	Au moins 700 femmes participent aux processus de gouvernance foncière Au moins 14 institutions traditionnelles/ coutumières soutenues pour lever les	2021	2023	0	Pourcentage de femmes qui participent et influencent les processus de gouvernance foncière. Nombre d'institutions traditionnelles/ coutumières soutenues pour sécuriser la	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues au niveau national		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	obstacles à l'accès des femmes à la terre.				propriété foncière pour les femmes.				
Secteur 1.3: Gestion des ressources naturelles									
Objectif du programme : Améliorer la gestion (utilisation, préservation, etc.) des ressources naturelles transfrontalières.									
Résultat 1.3.1: Amélioration de la préservation, de l'exploitation, de la gestion et de l'utilisation des ressources en eau									
i. Élargir la base de connaissances sur les ressources régionales en eaux souterraines	Au moins 5 produits de connaissance/ensembles de données sur les ressources en eau souterraine élaborés et diffusés par le biais de la plateforme de partage d'informations sur la gestion des ressources en eau (1 par an) et les utilisateurs de la plateforme de partage d'informations sur la gestion des ressources en eau ont augmenté de 30%.	2021	2025	0	Nombre d'ensembles de données et d'autres connaissances en eau souterraine développés et partagés par la plateforme.	Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
ii. Renforcer les capacités de développement et de gestion des eaux souterraines dans les pays membres de l'IGAD.	Come de l'Afrique - Initiative sur les eaux souterraines mise en œuvre dans les EM cibles.	2021	2025	0	Nombre d'États membres où l'initiative "Come de l'Afrique - Eaux souterraines" est mise en œuvre.	Sources nationales. Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iii. Maximiser les avantages des eaux souterraines pour renforcer la résilience à la sécheresse et le développement économique de la région.	Soutien aux ménages dans les régions transfrontalières dans l'utilisation des eaux souterraines pour l'agriculture et/ou l'élevage.	2021	2025	A déterminer	Nombre de communautés transfrontalières utilisant les eaux souterraines pour l'agriculture et/ou l'élevage	Sources nationales. Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iv. Établir un cadre régional pour la collaboration, la planification et la gestion efficaces de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement	Initiative de l'IGAD pour l'approvisionnement en eau et l'assainissement mise en œuvre dans au moins une région ou un EM prioritaire.	2021	2025	A déterminer	Nombre d'États où l'initiative d'approvisionnement en eau et d'assainissement de l'IGAD est mise en œuvre.	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
v. Élaborer et/ou mettre à l'échelle des options pour la collecte durable de l'eau dans la région de l'IGAD.	Mise en œuvre et documentation du projet pilote de l'IGAD sur la collecte de l'eau.	2021	2025	Projet pilote non réalisé	Nombre d'États membres ayant adopté une politique régionale et des cadres juridiques pour la gestion des ressources en eau.	Suivi des indicateurs ; rapports sur l'intégration en droit interne des politiques.	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
vi. Renforcer la capacité des communautés	Au moins 300 parties prenantes des communautés participantes	2021	2025	0	Rapport pilote de l'IGAD sur la collecte de l'eau	Rapport pilote sur la récolte de l'eau de l'IGAD	Équipe du programme		
								21,654,566	1,473,000

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
participantes à gérer les projets de collecte d'eau.	États membres ciblés reçoivent un renforcement de leurs capacités en matière de gestion de la collecte de l'eau.				bénéficiant d'un renforcement des capacités de gestion de la collecte de l'eau.	capacités ; Suivi des indicateurs			
Résultat 1.3.2: Disponibilité et accès accrus aux énergies propres									
i. Elaborer la politique et la stratégie de l'IGAD sur les énergies renouvelables	Politique et stratégie de l'IGAD sur les énergies renouvelables élaborées et adoptées	2022	2024		Politique et stratégie de l'IGAD sur les énergies renouvelables élaborées et adoptées	Rapport documenté	Équipe du programme		
Résultat 1.3.3: Amélioration de la gestion des ressources naturelles transfrontalières									
i. Mettre en œuvre la Stratégie forestière de l'IGAD	Augmentation de 20 % des investissements dans le développement des produits forestiers non ligneux	2021	2025	A déterminer	Valeur (\$) de l'investissement dans le développement des produits forestiers non ligneux	Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Augmentation de 30% du nombre d'organisations communautaires impliquées dans l'utilisation durable des forêts.	2021	2025	A déterminer	Nombre d'organisations communautaires impliquées dans l'utilisation durable des forêts (en %)	Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
ii. Améliorer la gestion durable des pâturages	Augmentation de 30% du nombre de conservatoires communautaires établis dans les TASA des États membres.	2021	2025	A déterminer	Nombre de conservatoires établis dans les TASA des États membres	Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Au moins 30 conservatoires communautaires liés aux agences de protection de l'environnement et aux acteurs du secteur du tourisme.	2021	2025	0	Nombre de conservatoires communautaires liés aux agences de protection de l'environnement et aux acteurs du secteur du tourisme.	Suivi des indicateurs ; Registres des groupes de conservation communautaires.	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Lacunes de capacités évalués en matière de biodiversité, initiatives de renforcement des capacités conçues et mises en œuvre pour au moins deux écosystèmes transfrontaliers.	2021	2025	0	Nombre d'écosystèmes transfrontaliers pour lesquels des initiatives de renforcement des capacités en matière de biodiversité sont conçues et mises en œuvre.	Rapports sur le renforcement des capacités	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Au moins 3 EM soutenus pour développer des écosystèmes paysagers et politiques en matière de biodiversité	2021	2025	0	Nombre d'États membres ayant bénéficié d'un soutien pour élaborer des politiques en matière d'écosystèmes paysagers et de biodiversité.	Écosystèmes des paysagers nationaux et politiques en matière de biodiversité	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	Tous les EM mettent en œuvre des protocoles régionaux et nationaux pour la gestion des ressources transfrontalières en biodiversité	2021	2025	A déterminer	Nombre d'EM adhérant au protocole régional sur la gestion des ressources de la biodiversité transfrontalière	Rapports de mise en œuvre du protocole ; suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
					Nombre d'EM mettant en œuvre un protocole national sur la gestion des ressources de la biodiversité transfrontalière.	Rapports de mise en œuvre du protocole ; suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
					Nombre d'États membres de l'IGAD fournissant des informations précises et actualisées dans le format de la base de données régionale commune sur les écosystèmes terrestres et marins et la biodiversité.	Base de données régionale	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iii. Renforcer les approches bilatérales et trilatérales dans la gestion des ressources naturelles transfrontalières	Rapports annuels (5) sur les meilleures pratiques des systèmes de gestion de la biodiversité fondés sur l'approche écosystémique du paysage terrestre, documentés et diffusés.	2021	2025	0	Nombre de rapports annuels sur les meilleures pratiques des systèmes de gestion de la biodiversité fondés sur l'approche écosystémique du paysage terrestre, documentés et diffusés.	Rapports documentés ; registres de diffusion des rapports	Équipe du programme		
					Nombre d'approches harmonisées pour la gestion des ressources naturelles transfrontalières	Rapports documentés ; registres de diffusion des rapports	Équipe du programme		
Secteur 1.4: Protection de l'environnement									
Objectif du programme : Améliorer la gestion et l'utilisation durables des écosystèmes transfrontaliers									
i. Elaborer une stratégie régionale pour la promotion de l'économie verte	Une stratégie régionale de promotion de l'économie verte est élaborée et adoptée.	2021	2023	Nombre de politiques régionales	Élaboration et adoption d'une stratégie régionale pour la promotion de l'économie verte	Document de stratégie régionale	Équipe du programme		
					Hectares de terres et d'écosystèmes dégradés restaurés	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
ii. Renforcer la restauration des terres et des écosystèmes transfrontaliers dégradés.	Tous les États membres de	2021	2025	A déterminer	Nombre d'États membres	Sources nationales ; Suivi	Équipe du		
								17,661,800	500,000

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)	
	l'IGAD adoptent une stratégie régionale pour la restauration des terres et des écosystèmes transfrontaliers dégradés.				mettant en œuvre des projets conformes à la stratégie régionale de restauration des terres et des écosystèmes transfrontaliers dégradés.	des indicateurs	programme ; homologues du secteur au niveau national			
	Au moins un projet régional conçu conformément à la stratégie régionale de restauration des terres et des écosystèmes transfrontaliers dégradés, est mis en œuvre.	2021	2025	0	Nombre de projets régionaux conçus conformément à la stratégie régionale de restauration des terres et des écosystèmes transfrontaliers dégradés, est mis en œuvre.	Document de description du projet ; Rapport de mise en œuvre du projet	Équipe du programme			
iii.	Renforcer la coopération pour la gestion durable des zones protégées transfrontalières.	2021	2025	0	Mettre en place une gestion transfrontalière collaborative des zones protégées.	Rapports de gestion transfrontalière collaborative ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national			
iv.	Rendre opérationnel le secrétariat du Réseau de la faune de la Corne de l'Afrique (HAWEN)	2021	2025	Cadre non en place	Mise en place / harmonisation des cadres juridiques pour la conservation des espèces sauvages	Rapports	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national			
v.	Rendre opérationnels les bases de données et les systèmes d'information régionaux et nationaux sur la biodiversité.	2021	2025	A déterminer	La base de données nationale sur la biodiversité a été intégrée au portail actuel de l'IGAD et les visites en ligne ont augmenté de 30 %.	Rapport généré par ordinateur	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national			
	Au moins 3 portails nationaux de données sur la biodiversité élaborés ou révisés	2021	2025	0	Nombre de portails nationaux pour la biodiversité qui sont élaborés ou révisés	Rapport	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national			
	Protocole de partage des données sur la biodiversité en place	2021	2025	Pas de protocole en place	Protocole de partage des données en place	Protocole de partage des données documenté	Unité/équipe de statistiques			
Secteur 1.5: Variabilité, prédiction et changement climatiques									62,656,761	5,996,000
Objectif du programme : Améliorer la préparation et l'atténuation des risques climatiques et l'adaptation au changement climatique.										
Résultat 1.5.1: Capacité accrue pour surveiller et prévoir le climat et évaluer la variabilité climatique afin d'améliorer la résilience des communautés										
i.	Renforcer les capacités nationales et régionales de surveillance, de collecte, de stockage et d'analyse	2021-	2025	0	Au moins 3 systèmes d'information sur les services climatiques (CSIS) mis en œuvre dans les NMHS et l'ICPAC et 1	Nombre de CSIS opérationnels dans la région de l'IGAD et Modélisation et prédiction	Équipe du programme ; SMHN au niveau national			

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
des données météorologiques et climatiques, mettre en œuvre des approches objectives de prévision statistique et dynamique, et rendre opérationnels la modélisation et la prévision de la surface terrestre pour l'humidité du sol, l'évapotranspiration et les variables de végétation.	système opérationnel de modélisation et de prévision de la surface terrestre.				opérationnelles de la surface terrestre				
ii. Renforcer la recherche opérationnelle pour évaluer la variabilité climatique, identifier les risques climatiques, mettre en œuvre des modèles d'impact et élaborer des indicateurs d'impact/de risque.	Deux (2) modèles d'impact mis en œuvre pour l'agriculture et l'eau Au moins 5 indicateurs de risque identifiés et mis en œuvre	2021-	2025	0	Nombre de modèles d'impact rendus opérationnels	Documents et rapports techniques	Équipe du programme ;		
iii. Elaborer un système intégré pour la prévision de la sécheresse.	Au moins 1 système de prévision de la sécheresse développé	2021-	2025	0	Nombre de systèmes de prévision de la sécheresse qui intègrent les paramètres de prévision des précipitations, de l'humidité du sol et de la végétation développés.	Rapports de suivi, Cartes de risques	Équipe du programme ;		
iv. Améliorer le modèle de prévision des cyclones tropicaux	Au moins 5 cartes de risques produites	2021-	2025	0	Nombre de cartes de risques produites	Examens du document technique	Équipe du programme ;		
	Publication de prévisions précises sur les cyclones tropicaux	2021-	2022	A déterminer	Nombre de prévisions précises de cyclones tropicaux.	Produits prévisionnels	Équipe du programme ;		
Résultat 1.5.2: Renforcement des capacités des parties prenantes et des communautés pour l'adoption et l'utilisation des services climatiques dans la région.									
i. Former les services météorologiques et hydrologiques nationaux (SMHN) aux systèmes de modélisation et de prévision les plus modernes.	Formation d'au moins 150 membres du personnel des NMHS	2021-	2025	0	Nombre de membres du personnel formés	Rapports de formation	Équipe du programme ; SMHN au niveau national		
ii. Renforcer la capacité des utilisateurs, des représentants des communautés, des décideurs nationaux et régionaux à utiliser les informations climatiques.	Au moins 210 personnes formées	2021-	2025	0	Nombre de personnes formées	Rapports d'ateliers.	Équipe du programme ; utilisateurs et parties prenantes nationaux et régionaux		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
iii. Établir un cadre régional pour les services climatiques (RFCS) et soutenir la mise en place d'un cadre national pour les services climatiques (NFCS).	1 RFCS et 2 NFCS mis en place	2021-	2023	0	Nombre de RFCS et NFCS établis	Rapports et RFCS et NFCS	Équipe du programme ; homologues nationaux		
iv. Renforcer les interactions entre les utilisateurs, les producteurs de climat et les chercheurs afin d'assurer une utilisation efficace des services climatiques au niveau communautaire.	Au moins 6 UIPs (2 UIPs régionaux et 4 UIPs nationaux) établis/renforcés	2021-	2025	0	Nombre d'interfaces utilisateurs reliant les niveaux régional, national et infranational établis/renforcés.	Rapports régionaux et nationaux sur l'interface utilisateur	Équipe du programme et les groupes nationaux et sous-nationaux		
Résultat 1.5.3: Disponibilité et utilisation accrues des services climatiques pour faire face à la variabilité et au changement climatiques.									
i. Améliorer la surveillance du climat régional, les prévisions et les produits à échelle réduite.	Augmentation de 20% des utilisateurs de produits climatiques améliorés	2021-	2025	A déterminer	Nombre d'avis coproduits	Rapports du GHACOF	Équipe du programme		
ii. Fournir des prévisions de routine des indicateurs de risque, des prévisions du modèle d'impact, des prévisions de sécheresse et d'autres prévisions personnalisées.	5 prévisions d'indicateurs de risque + 2 prévisions de modèles d'impact + 1 prévision de sécheresse	2021-	2025	0	Nombre de prévisions	Rapports prévisionnels et Rapports du GHACOF	Équipe du programme		
iii. Améliorer les salles de cartes ENACTS adaptées aux secteurs de l'agriculture et de l'eau	Au moins 5 nouveaux produits spécifiques au secteur	2021-	2025	0	Nombre de nouveaux produits sectoriels intégrés à la salle des cartes ICPAC.	Portail Maproom	Équipe du programme		
iv. Améliorer la disponibilité et l'accessibilité des informations et des produits climatiques.	Facebook : 70 000 Twitter : 15 000 Liste de diffusion : 5 000	2021-	2025	A déterminer	Nombre d'utilisateurs et d'intermédiaires accordant aux produits et informations climatiques par différents canaux	Portail de systèmes/données	Équipe du programme		
v. Élaborer des produits et des avis transfrontaliers améliorés sur le climat au niveau sous-régional et organiser des forums sous-régionaux sur le climat.	Au moins 5 forums transfrontaliers sur les perspectives climatiques organisés	2021-	2025	0	Nombre de forums transfrontaliers sur les perspectives climatiques organisés	Rapports	Équipe du programme ; coordinateurs transfrontaliers de l'IGAD		
vi. Renforcer les capacités des parties prenantes des	Au moins 210 personnes formées à l'utilisation des	2021-	2025	0	Nombre de personnes formées à l'utilisation des	Rapports d'ateliers.	Équipe du programme ;		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
secteurs clés en matière d'interprétation et des informations et des produits climatiques.	produits et services sectoriels liés au climat.				produits et services sectoriels liés au climat.		utilisateurs/part enaires nationaux et régionaux		
	Au moins 4 nouvelles institutions utilisant des services climatiques sectoriels	2021-	2025	0	Nombre d'institutions utilisant des informations, des services et des produits sectoriels, Volume des téléchargements de données	Rapports du NMHS	Équipe du programme ; utilisateurs/part enaires nationaux et régionaux		
Résultat 1.5.4: Utilisation accrue des données et des technologies géospatiales pour la sécurité environnementale dans la région									
i. Améliorer l'accès aux données d'observation de la terre et aux données géospatiales	Augmentation de 20% des institutions nationales et régionales ayant accès aux données géospatiales	2021-	2025	A déterminer	Augmentation du pourcentage d'institutions nationales et régionales qui ont accès aux données géospatiales	Rapport d'évaluation des utilisateurs / Enquêtes et données fournies.	Équipe du programme, points focaux sectoriels au niveau national		
ii. Développer des services de géo-information en utilisant la technologie géospatiale.	Au moins 4 décisions stratégiques et politiques nationales et régionales sont éclairées par des services de géo-information.	2021-	2025	0	Nombre de décisions stratégiques et politiques nationales et régionales fondées sur des services géospatiaux.	Rapport sur l'évaluation des politiques élaborées et le niveau d'adoption.	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Au moins une nouvelle technologie élaborée ou introduite et adoptée par une institution régionale ou nationale pour soutenir la sécurité environnementale dans la région.	2021-	2025	0	Nombre de nouvelles technologies élaborées ou introduites et adoptées par les institutions régionales ou nationales pour soutenir la sécurité environnementale dans la région.	Rapport d'évaluation des utilisateurs/ Enquêtes sur l'utilisation des technologies. . .	Équipe du programme ; points focaux sectoriels au niveau national		
Résultat 1.5.5: Renforcement de la capacité des États membres à aborder l'atténuation et l'adaptation au changement climatique									
i. Fournir des capacités humaines et techniques pour le changement climatique et la mise en oeuvre de l'accord de Paris.	Formation d'au moins 7 membres du personnel technique	2021-	2025	0	Nombre de fonctionnaires techniques bénéficiant d'une formation et renforcement des capacités pour la mise en oeuvre de l'accord de Paris par le biais de l'élaboration de contributions déterminées au niveau national (CDN) et des négociations sur le changement climatique.	Rapports de formation	Équipe du programme		
	Au moins 3 fonctionnaires nationaux de l'EM ont reçu une bourse pour étudier dans une université régionale.	2021-	2025	0	Nombre de fonctionnaires nationaux des États membres bénéficiant d'une bourse pour étudier dans des universités régionales	Rapports sur l'état d'avancement	Équipe du programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
ii. Renforcer la capacité des institutions techniques nationales à réaliser des inventaires de gaz à effet de serre pour atténuer les effets du changement climatique.	Au moins 5 institutions supplémentaires ayant la capacité de mener un inventaire des gaz à effet de serre	2021-	2023	0	Nombre d'institutions supplémentaires disposant d'experts formés à l'inventaire des gaz à effet de serre et à l'évaluation des mesures d'atténuation.	Rapports de formation	Équipe du programme		
iii. Améliorer la connaissance du changement climatique dans la région de l'IGAD	Au moins 10 produits sur le changement climatique générés	2021-	2025	0	Nombre de produits de connaissance (rapports techniques, notes d'orientation, articles, blogs) générés sur le changement climatique	Site web de l'ICPAC	Équipe du programme		
iv. Renforcer l'interaction, sur le changement climatique dans la région de l'IGAD	Au moins deux symposiums régionaux organisés et deux groupes de travail/réseaux formés sur l'adaptation au changement climatique et l'atténuation de ses effets.	2021	2025	0	Nombre de symposiums et de groupes de travail/réseaux régionaux sur le changement climatique	Rapports, site web de l'ICPAC	Équipe du programme		
v. Améliorer l'adaptation des communautés au changement climatique	Au moins sept communautés ont renforcé leur capacité d'adaptation au changement climatique.	2021	2025	0	Nombre de communautés ayant renforcé leur capacité d'adaptation au changement climatique	Rapports sur l'état d'avancement	Équipe du programme		
Secteur 1.6: Gestion des risques de catastrophes - ICPAC									
Objectif du programme : Renforcer la préparation, l'atténuation et la résilience aux catastrophes dans la région de l'IGAD.									
Résultat 1.6.1: Disponibilité, accès et utilisation accrues des données et des informations pour orienter la gestion des risques de catastrophes									
i. Élaborer des données et des profils de risque régionaux et nationaux afin d'informer les décideurs pour qu'ils puissent agir rapidement.	Elaboration et mise à jour annuelle d'un (1) profil de risque régional et de huit (8) profils de risque nationaux.	2021	2025	0	Nombre de profils de risque élaborés aux niveaux régional et national pour lesquels des profils de risque/données actualisées sont disponibles	Données sur le profil de risque régional et national ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
ii. Mettre en place un centre régional d'opérations en cas de catastrophe afin de fournir un système d'alerte précoce multi-aléas.	Création d'un (1) Centre d'interventions sur les catastrophes.	2021-	2022	0	Un Centre régional d'interventions sur les catastrophes fournissant des informations d'alerte précoce multi-risques.	Alertes précoces et rapports multirisques réguliers	Équipe du programme		
iii. Renforcer les capacités d'analyse et de recherche et les mécanismes institutionnels des États membres de l'IGAD à l'appui des processus décisionnels en matière de sécurité alimentaire, de	Huit (8) EM réalisent des analyses périodiques sur la sécurité alimentaire, la nutrition et la résilience. Huit (8) EM et toutes les institutions spécialisées (combien	2021-2025	2025	0	Nombre d'États membres de l'IGAD effectuant des analyses périodiques de la sécurité alimentaire, de la nutrition et de la résilience. Nombre d'institutions spécialisées et d'États	Rapports de la CIP, rapports nationaux, déclarations du GRFC, du FSNWVG, rapports nationaux, médias,	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national ; Équipe du programme ;		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
nutrition et de résilience.	sont-ils AU TOTAL) pertinentes de l'IGAD participent activement et contribuent à divers forums sur la sécurité alimentaire, la nutrition et la résilience.				membres de l'IGAD participant et contribuant activement à divers forums sur la sécurité alimentaire, la nutrition et la résilience.	rapports d'activité, déclarations et alertes du FSNWVG.	homologues du secteur au niveau national		
iv. Mettre en place un système efficace de gestion des connaissances pour améliorer l'analyse de la sécurité alimentaire, de la nutrition et de la résilience aux niveaux régional et national.	Au moins 100 ressources de gestion des connaissances (20 par an) sur les FSN&R créées et partagées par l'IGAD. A déterminer	2021-	2025	0	Nombre de ressources de gestion des connaissances (KM) sur les FSN&R créées et partagées par l'IGAD	Ressources de gestion des connaissances (KM)	Équipe du programme		
		2021-	2025	A déterminer	Nombre de fois que les ressources documentaires de la GC sur FSN&R sont consultées sur les différentes plateformes, par exemple le site web.	Statistiques du site web	Équipe du programme		
	Au moins 125 plateformes de partage (25 par an) organisées pour les États membres et les partenaires sur les FSN&R.	2021-	2025	0	Nombre de plateformes de partage organisées pour les États membres et les partenaires sur les FSN&R.	Rapports d'événements	Équipe du programme		
v. Suivre la situation humanitaire régionale et fournir des informations à l'IGAD et aux autres parties prenantes.	Rapport de suivi de la situation humanitaire régionale compilé et diffusé deux fois par an 20 rapports (4 par an) Au moins 40 supports d'information diffusés pour soutenir la prise de décision en matière de sécurité alimentaire, de nutrition et de résilience.	2021-	2025	0	Nombre de rapports régionaux de suivi de la situation humanitaire compilés et diffusés Nombre de documents d'information diffusés pour soutenir la prise de décision en matière de sécurité alimentaire, de nutrition et de résilience.	Rapports de suivi de la situation humanitaire régionale ; Suivi des indicateurs Matériel d'information et alertes d'alerte précoce	Équipe du programme Équipe du programme ; Homologues du secteur au niveau national		
Résultat 1.6.2: Amélioration des capacités institutionnelles et financières de gestion des risques de catastrophe									
i. Renforcer la capacité des institutions de gestion des catastrophes des États membres à promouvoir une gestion des risques de catastrophes ;	8 institutions de gestion des risques de catastrophes (au moins une par État membre) bénéficieront d'un renforcement des capacités pour promouvoir la gestion communautaire des risques de catastrophes ;	2021-	2025	0	Nombre d'institutions de gestion des catastrophes des États membres recevant des interventions de renforcement des capacités pour promouvoir la gestion communautaire des risques de catastrophes.	Rapports sur le renforcement des capacités	Équipe du programme		
ii. Rendre opérationnel le Fonds de réponse aux catastrophes de l'IGAD (IDRF) et mobiliser des ressources pour la GRC ;	Au moins 1 million de dollars US mobilisés auprès des EM pour ou par le biais du Fonds de réponse aux catastrophes de l'IGAD (IDRF) pour soutenir des projets de GRC	2021-	2025	0	Montant des ressources mobilisées pour/par le Fonds de réponse aux catastrophes de l'IGAD	Dossiers financiers ; rapports de décaissement	Équipe du programme ; département des finances		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	A déterminer	2021-	2025	A déterminer	Nombre de catastrophes/initiatives humanitaires soutenus par le Fonds de réponse aux catastrophes de l'IGAD	Dossiers financiers ; rapports de décaissement	Équipe du programme ; département des finances		
iii. Renforcer l'efficacité de l'IFRAH pour faire progresser la sécurité alimentaire, la nutrition et la résilience dans la région.	A déterminer	2021-	2025	IFRAH faible	Une IFRAH dotée de ressources suffisantes (personnel, financement et infrastructure).	Rapports financiers et annuels	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iv. Renforcer la gouvernance des risques de catastrophes pour améliorer la réponse aux catastrophes ; intégrer la GRC dans les secteurs pertinents (éducation, eau, agriculture, environnement, etc.).	Au moins 8 États membres signent des protocoles d'accord avec l'IFRAH	2021-2025	2025	0	Nombre d'États membres ayant signé un protocole d'accord avec l'IFRAH	Protocoles d'accord signés avec les États membres	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Huit (8) formations de renforcement des capacités fournies aux institutions de gestion des catastrophes des États membres sur l'action précoce. (1 par pays)	2021-	2025	0	Nombre de formations de renforcement des capacités fournies aux institutions de gestion des catastrophes des États membres sur l'action précoce.	Rapports de formation	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
Résultat 1.6.3: Une meilleure préparation à l'atténuation et à la gestion des catastrophes qui menacent directement la sécurité alimentaire et nutritionnelle.									
i. Renforcer la coordination des interventions en matière de sécurité alimentaire, de nutrition et de résilience dans la région de l'IGAD.	Au moins deux systèmes d'alerte précoce opérationnels ² aux niveaux régional et national	2021-	2025	0	Nombre de systèmes d'alerte précoce opérationnels ³ coordonnés au niveau régional et national	Rapports du système d'alerte précoce, par exemple les rapports de préparation et de réponse à l'insécurité alimentaire.	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Au moins quatre (4) politiques et pratiques fondées sur des données probantes, élaborées et/ou examinées ou mises en œuvre par les États membres en faveur de la sécurité alimentaire, de la nutrition et de la résilience.	2021-	2025	0	Nombre de politiques et de pratiques fondées sur des données probantes élaborées et/ou examinées ou mises en œuvre par les États membres en faveur de la sécurité alimentaire, de la nutrition et de la résilience.	Notes d'information sur la sécurité alimentaire, la nutrition et la résilience.	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		

2 Système d'alerte précoce (SAP) sur la sécheresse, ravageurs et maladies migratoires transfrontaliers, inondations

3 Système d'alerte précoce (SAP) sur la sécheresse, ravageurs et maladies migratoires transfrontaliers, inondations

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
PILIER 2 : COOPÉRATION ET INTÉGRATION ÉCONOMIQUES RÉGIONALES (REC)									
Objectif stratégique de développement 3: Développer un marché régional unifié avec une infrastructure et une connectivité étendues.									
Secteur 2.1 : Commerce, industrie et tourisme									
Résultat 2.1.1: Accroissement du commerce intrarégional de produits bruts et de produits industriels à valeur ajoutée									
i. Elaborez une politique commerciale régionale	Politique commerciale régionale élaborée et approuvée par les EM de l'IGAD	2021	2024	Nombre de politiques régionales	Politique commerciale régionale approuvée	Rapport d'approbation/ adoption de la politique ; document de politique générale	Équipe du programme	32,650,000	9,335,000
ii. Promouvoir des stratégies nationales pour la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA).	Alignement des priorités commerciales nationales sur régionales	2021	2024	Pas d'alignement	Les principales étapes de la ZLECA	Rapports périodiques	Équipe du programme		
iii. Renforcement des capacités de coordination d'IBF	Renforcer le rôle des milieux d'affaires dans le commerce régional	2021	2023	A déterminer	Visibilité du secteur privé dans le commerce régional (Qualitatif)	Rapports périodiques	Équipe du programme		
iv. Promouvoir l'utilisation des systèmes de réception d'entrepôt.	Augmentation d'au moins 30 % de la valeur des marchandises échangées à l'aide des systèmes régionaux de réception d'entrepôt.	2021	2025	A déterminer	Valeur des produits négociés à l'aide des systèmes de réception d'entrepôt.	Dossiers commerciaux	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
v. Elaborez un plan directeur pour les PME	Élaboration d'un plan directeur pour les PME et utilisation de ce plan pour concevoir et mettre en œuvre au moins deux projets régionaux en faveur des PME.	2021	2025	Pas de plan directeur en place	Mise en place d'un plan directeur régional pour les PME	Plan directeur documenté	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
vi. Améliorer l'environnement de facilitation du commerce dans la région de l'IGAD par la production de connaissances et le renforcement des capacités (ITFE).	Au moins 3 plateformes de génération et de diffusion des connaissances mises en place pour faciliter les échanges.	2021	2025	0	Nombre de projets régionaux et nationaux conçus et mis en œuvre en conformité avec le plan directeur régional	Documents de description de projet ; Rapports de projet	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
vii. Renforcer l'utilisation de la recherche pour informer les interventions visant à améliorer l'intégration commerciale	Étude logistique réalisée et documentée	2021	2024	Aucune étude n'a été réalisée	Rapport d'étude logistique	Documents de description de projet ; Rapports de projet	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Une évaluation des capacités commerciales réalisée et documentée	2021	2023	0	Rapport d'évaluation des capacités commerciales	Rapport documenté	Équipe du programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
viii. Promouvoir la valeur ajoutée	Transformer les matières premières en produits finis pour obtenir de meilleurs prix sur le marché mondial.	2021	2023	A déterminer	Nombre de produits à valeur ajoutée supplémentaires introduits sur le marché.	Dossiers commerciaux	Équipes de programme		
ix. Soutenir les PME - élaborer et mettre en œuvre un plan directeur pour les PME	Plan directeur pour les PME élaboré et adopté	2021	2028	0	Plan directeur pour les PME élaboré et adopté	Rapport documenté	Équipes de programme		
Résultat 2.1.2: Augmentation des investissements dans le commerce, l'industrie et le tourisme, et amélioration de leur contribution à la croissance économique régionale									
i. Harmoniser le code des investissements dans la région	Harmonisation du code des investissements dans la région de l'IGAD	2021	2025	Code des investissements non harmonisé	Code des investissements harmonisé	Documentation du code des investissements harmonisé	Équipe du programme		
ii. Renforcer l'engagement avec la communauté des affaires de l'IGAD	Tous les États membres de l'IGAD ont adopté le code des investissements harmonisé.	2021	2025	0	Nombre d'États membres de l'IGAD ayant adopté le code des investissements harmonisé.	Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iii. Mener une étude de l'environnement des entreprises	Augmentation de 30 % de la participation des acteurs des secteurs public et privé aux forums régionaux de la communauté des affaires.	2021	2025	0	Nombre d'acteurs des secteurs public et privé participant aux forums régionaux de la communauté des affaires.	Rapports de forums/événements	Équipe du programme		
iv. Réviser le plan directeur du tourisme	Étude de l'environnement commercial réalisée et documentée	2021	2022	Étude non réalisée	Rapport d'étude sur l'environnement des entreprises	Rapport d'étude de l'environnement commercial documenté	Équipe du programme		
v. Aider les États membres à mettre en œuvre le plan directeur régional du tourisme	Examen et révision du plan directeur du tourisme	2021	2025	Plan directeur non révisé	Plan directeur du tourisme révisé en place	Plan directeur du tourisme révisé et documenté	Équipe du programme		
	Au moins la moitié des États membres de l'IGAD intègrent le plan directeur régional du tourisme dans les plans nationaux de mise en œuvre.	2021	2025	0	Nombre d'États membres de l'IGAD qui intègrent le plan directeur régional du tourisme dans les plans nationaux de mise en œuvre.	Plans nationaux de mise en œuvre du tourisme	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
Secteur 2.2 : Développement des infrastructures								26,000,000	972,000
Objectif du programme 1 : Soutenir le développement des infrastructures de transport, d'énergie et de TIC dans la région									
Résultat 2.2.1: Accès élargi à des services TIC abordables et sûrs									
i. Soutien aux interconnexions TIC à large bande/Étude de la dorsale de la Corne de l'Afrique	Interconnexions TIC à large bande/Étude de la dorsale de la Corne de l'Afrique mise en œuvre avec succès dans la région IGAD	2021	2022	0	Nombre d'États membres de l'IGAD participant avec succès à l'étude sur les interconnexions TIC à large bande et la dorsale de la Corne de l'Afrique.	Rapport d'étude	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
ii. Mise en place de points d'échange Internet régionaux	Au moins 11 points d'échange Internet régionaux opérationnels	2021	2025	0	Nombre de points d'échange Internet opérationnels	Rapports des points d'échange Internet régionaux ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iii. Renforcement des capacités et installation de d'équipements de cybersécurité	Au moins 16 fonctionnaires techniques des États membres de l'IGAD bénéficient d'un renforcement des capacités en matière de cybersécurité. Équipement de cybersécurité installé et opérationnel	2021	2025	0	Nombre de fonctionnaires techniques des États membres de l'IGAD bénéficiant d'un renforcement des capacités en matière de cybersécurité. Installation d'équipements de cybersécurité	Rapports sur le renforcement des capacités Rapport d'installation ; Rapports opérationnels	Équipe du programme		
Résultat 2.2.2: Développement des infrastructures de transport									
i. Développement de corridors de transport et de postes frontaliers prioritaires	Le corridor de Berbera entièrement développé Développement complet du corridor Kampala-Juba-Addis Ababa-Djibouti Un poste frontalier entre l'Éthiopie et le Soudan	2023 2024 2024	2025 2025 2025	A déterminer A déterminer A déterminer	Pourcentage du corridor qui est développé comme prévu Pourcentage du corridor qui est développé comme prévu Nombre de postes frontaliers mis en place entre l'Éthiopie et le Soudan	Rapports de construction/de projet Rapports de construction/de projet Rapports de construction/de projet	Équipe du programme Équipe du programme Équipe du programme		
ii. Créer l'association des camionneurs	Une association de camionneurs opérationnelle en place dans la région de l'IGAD	2022	2025	A déterminer	Nombre de camionneurs inscrits comme membres de l'association de camionneurs	Dossiers d'association	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iii. Facilitation des échanges pour la route transafricaine TAH 4	Le transport de biens et de personnes le long du TAH 4 est facilité	2023	2025	A déterminer	Nombre de grands couloirs de transport régionaux représentés dans l'association de camionneurs Nombre de marchandises et de personnes transportées	Dossiers d'association Rapports commerciaux	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iv. Études de faisabilité détaillée du chemin de fer LaPSSET	Études de faisabilité et de conception détaillée du chemin de fer LaPSSET conclu	2023	2025	A déterminer	Rapports sur les études de faisabilité et de conception détaillée du chemin de fer LaPSSET	Rapports sur les études de faisabilité et de conception détaillée du chemin de fer LaPSSET	Équipe du programme		
Résultat 2.2.3: Amélioration durable de l'accès à l'énergie									
i. Harmonisation de la politique énergétique	Au moins la moitié des États membres de l'IGAD harmonisent	2025	2025	A déterminer	Nombre d'EM de l'IGAD ayant des politiques harmonisées	Des politiques harmonisées	Équipe du programme ;		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	leurs politiques énergétiques nationales en fonction des normes internationales.				énergétiques harmonisées		homologues du secteur au niveau national		
ii. Soutien aux transmissions énergétiques régionales	Augmentation de 30% des transmissions transfrontalières d'énergie	2025	2025	A déterminer	Transmissions énergétiques en transfrontalières en mégawatts	Dossiers relatifs au commerce et au transport de l'énergie	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
	Au moins trois EM soutenus pour conclure des accords sur le commerce/transport transfrontalier d'énergie		2025	0	Nombre d'EM soutenus pour conclure des accords sur le commerce/transport transfrontalier d'énergie	Protocoles d'accord/accords sur le transport de l'énergie ou le commerce	Équipe du programme ; homologues du secteur au niveau national		
iii. Identification et cartographie des sources renouvelables dans la région de l'IGAD	Cartographie des sources des énergies renouvelables dans la région de l'IGAD achevée	2022	2025	Sources d'énergie renouvelables non cartographiées	Cartographie des sources d'énergie renouvelable dans la région de l'IGAD	Rapport de cartographie	Équipe du programme		
Résultat 2.2.4: Capacité accrue pour la mise en œuvre de projets d'infrastructure									
i. Créer une unité de préparation des infrastructures	Une unité opérationnelle de préparation des infrastructures en place	2023	2025	Unité mise en place	Unité de préparation des infrastructures fonctionnelles	Mise en place et rapports opérationnels de l'unité de préparation des infrastructures de l'IGAD	Équipe du programme		
ii. Mise en œuvre du Plan directeur régional de l'IGAD sur les infrastructures (IRIMP)	Mise en œuvre d'au moins 2 projets IRIMP à court terme (2020-2024)	2025	2025	0	Nombre de projets du plan IRIMP à court terme (2020-2024)	Rapport de mise en œuvre du plan IRIMP à court terme (2020-2024)	Équipe du programme		
iii. Mobilisation de fonds pour le développement des infrastructures	Augmentation d'au moins 50 % des ressources mobilisées et investies dans le développement des infrastructures.	2023	2023	4 A déterminer	Montant (USD) des ressources mobilisées et investies dans l'expansion des infrastructures	Rapports/dossiers financiers	Équipe du programme ; département des finances		
iv. Créer une base de données régionale sur les infrastructures	Tous les ensembles de données prioritaires sont disponibles et mis à jour dans la base de données régionale sur les infrastructures.	2025	2025	A déterminer	Pourcentage des ensembles de données prioritaires qui sont disponibles et à jour dans la base de données régionale sur les infrastructures.	Base de données sur les infrastructures régionales	Équipe du programme		

.....

4 La valeur de référence est le montant total mobilisé au cours des 5 années de la stratégie précédente. L'objectif est d'augmenter de 50 % cette valeur sur 5 ans.

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
PILIER 3 : DÉVELOPPEMENT SOCIAL									
Objectif stratégique de développement 4 : Améliorer le bien-être social et la productivité humaine pour un développement inclusif dans la région									
Secteur 3.1 : Santé									
Objectif du programme : Soutenir les efforts des autorités sanitaires nationales pour renforcer les systèmes de santé dans la région.									
Résultat 3.1.1: Renforcement des systèmes de santé dans les zones transfrontalières et les milieux de réfugiés.									
i.	Développer les capacités des ressources humaines en matière de santé dans la région et renforcer l'environnement politique pour des systèmes de santé durables.	2022	2025	Plan régional n'est pas en place	Plan régional chiffré de développement des capacités en matière de ressources humaines mis en place	Rapport du programme	Équipe du programme		
	Au moins trois politiques ou stratégies fondées sur des données probantes élaborées, adoptées ou mises en œuvre pour soutenir des systèmes de santé durables.	2022	2025	0	Nombre de politiques ou stratégies fondées sur des données probantes élaborées, adoptées ou mises en œuvre pour soutenir des systèmes de santé durables.	Rapport du programme	Équipe du programme		
	Au moins 500 PSS formés sur la tuberculose, la santé transfrontalière et la PF/SR dans les sites de réfugiés et transfrontaliers.	2022	2025	0	Nombre de PSS formés sur la tuberculose, la santé transfrontalière et la PF/SR dans les sites de réfugiés et transfrontaliers.	Rapport du programme	Équipe du programme		
ii.	Renforcer la surveillance des maladies et la préparation aux situations d'urgence ;	2022	2025	Activités préliminaires en cours	Un système régional fonctionnel de surveillance des maladies et de préparation aux situations d'urgence en place	Rapport du programme	Équipe du programme		
	Au moins 4 EM et 2 initiatives régionales soutenues pour renforcer la surveillance des maladies et la préparation aux situations d'urgence.	2022	2025	EM=0 Initiatives régionales=0	Nombre d'EM et d'initiatives régionales soutenues pour renforcer la surveillance des maladies et la préparation aux situations d'urgence.	Rapport du programme	Équipe du programme		
iii.	Études opérationnelles sur la santé parmi les réfugiés et les PMT ;	2022	2025	En cours	Nombre d'études opérationnelles menées auprès des réfugiés et des PMT	Rapport du programme	Équipe du programme		
	Au moins 10 nouveaux produits de connaissance élaborés et diffusés	2022	2025	0	Nombre de nouveaux produits de connaissance élaborés et diffusés	Rapport du programme	Équipe du programme		
								56,143,864	4,388,000

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
iv. Améliorer les décisions fondées sur les données pour la santé transfrontalière en mettant en place un système de santé numérique pour la santé transfrontalière, y compris pour les réfugiés, etc.	Mise en place d'un système numérique d'information sur la gestion de la santé pour la santé transfrontalière	2022	2025	0	Un système opérationnel d'information sur la gestion de la santé transfrontalière	Rapport sur la mise en place du système d'information sur la gestion de la santé	Équipe du programme		
	Au moins 4 États membres desservis par des systèmes numériques transfrontaliers d'information sur la gestion de la santé.	2025	2025	0	Nombre d'États membres desservis par le système numérique transfrontalier d'information sur la gestion de la santé	Suivi des utilisateurs	Équipe du programme		
v. Créer ou revitaliser des sites transfrontaliers	Augmentation d'au moins 50 % du nombre de sites transfrontaliers revitalisés/établis.	2021	2025	8	Nombre de sites transfrontaliers établis/revitalisés	Rapport de programme, rapports transfrontaliers	Équipe du programme		
vi. Renforcer la coopération transfrontalière, la supervision conjointe et les réunions d'examen.	Tous les GTT mis en place réalisent tous leurs livrables dans les délais.	2021	2025	En cours	Pourcentage de GTT établis qui réalisent tous leurs livrables dans les délais prévus	Plans de travail et rapports des GTT	Équipe du programme		
	Toutes les réunions de supervision et d'examen conjointes prévues ont été effectuées à temps.	2021	2025	En cours	Pourcentage de réunions conjointes de supervision et d'examen programmées et tenues dans les délais prévus.	Rapports des réunions conjointes de supervision et d'examen	Équipe du programme		
vii. Renforcer la disponibilité et l'accès aux médicaments antituberculeux et à la PF pour les populations aux frontières et dans les camps de réfugiés.	Au moins 7 États membres bénéficient des réunions d'examen et des supervisions conjointes soutenues par l'IGAD.	2021	2025	En cours	Nombre d'EM bénéficiant des réunions d'examen et des supervisions conjointes soutenues par l'IGAD.	Rapports des réunions conjointes de supervision et d'examen	Équipe du programme		
	Au moins 7 EM n'ayant pas de rupture de stock de produits de PF dans les camps transfrontaliers et de réfugiés.	2021	2025	90%	Nombre d'EM n'ayant pas de rupture de stock de produits de PF dans les camps transfrontaliers et de réfugiés.	Rapport du programme	Équipe du programme		
Résultat 3.1.2: Amélioration de la prévention, du contrôle, de la gestion et du traitement des maladies									
i. Améliorer l'accès aux services de lutte contre la tuberculose, le VIH et le paludisme	Au moins 7 États membres bénéficient des initiatives soutenues par l'IGAD pour améliorer l'accès aux services de lutte contre la tuberculose, le VIH et le paludisme.	2021	2025	Les membres bénéficient des initiatives de lutte contre la tuberculose ; aucun pour le VIH et le paludisme	Nombre d'États membres bénéficiant d'initiatives soutenues par l'IGAD pour améliorer l'accès aux services de lutte contre la tuberculose, le VIH et le paludisme.	Rapports de programme	Équipe du programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
ii. Renforcer l'intégration dans la prévention et la lutte contre les maladies transmissibles et non transmissibles, par exemple la lutte contre le cancer et sa prévention ;	Soutien à tous les États membres de l'IGAD pour promouvoir une prévention et un contrôle intégrés des maladies non transmissibles, par exemple le cancer.	2022	2025	A déterminer	Nombre d'EM fournissant un accès à la prévention et au contrôle des maladies transmissibles.	Rapports de programme	Équipe du programme		
	Au moins 21 sites de réfugiés et sites transfrontaliers ont reçu des EPI (COVID) et du matériel de laboratoire	2022	2025	0	Nombre de sites de réfugiés et sites transfrontaliers qui ont reçu des EPI (COVID) et du matériel de laboratoire	Rapports de programme	Équipe du programme		
	Renforcement des capacités de tous les États membres de l'IGAD en matière d'accès et d'utilisation de services de soins de santé primaires de qualité aux frontières et dans les camps de réfugiés.	2022	2025	A déterminer	Nombre d'États membres assurant l'accès et l'utilisation de services de soins de santé primaires de qualité aux frontières et dans les camps de réfugiés.	Rapports de programme	Équipe du programme		
Résultat 3.1.3: Renforcement de la réglementation et de l'harmonisation de la médecine conventionnelle régionale									
i. Renforcer les systèmes de réglementation nationaux et régionaux.	Tous les EM de l'IGAD mettent en place de systèmes de réglementation nationaux et régionaux	2021	2025	Il existe des organismes de réglementation régionaux/nationaux	Nombre d'EM rendant opérationnels les systèmes réglementaires nationaux et régionaux	Rapport du programme	Équipe du programme		
ii. Mettre en œuvre des directives techniques et opérationnelles harmonisées	Tous les EM de l'IGAD appliquent des directives techniques et opérationnelles harmonisées	2021	2025	0	Nombre d'EM mettant en œuvre les directives techniques et opérationnelles	Rapport du programme	Équipe du programme		
iii. Mettre en œuvre la convergence des activités par la communication, l'information et le partage du travail.	Tous les EM utilisent un système intégré d'information, de communication et de partage du travail	2022	2025	0	Nombre d'EM mettant en œuvre la convergence des activités par la communication et le partage du travail.	Rapport du programme	Équipe du programme		
iv. Renforcer les capacités en matière de conformité réglementaire	Renforcement des capacités des EM de l'IGAD en matière de conformité réglementaire	2022	2025	0	Nombre d'EM soutenus pour renforcer leur capacité à se conformer à la réglementation.	Rapport du programme	Équipe du programme		
	Au moins 10 événements soutenus par l'IGAD pour renforcer les capacités de coordination des programmes dans la région et le	2022	2025	0	Nombre d'événements soutenus par l'IGAD pour renforcer les capacités de coordination des programmes dans la région et le	Rapport de programme; rapports d'événements et budgets	Équipe du programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	développement ou la promotion des politiques régionales.				développement ou la promotion des politiques régionales.				
Secteur 3.2 : Migration et déplacement									
Objectif du programme : Promouvoir des solutions durables aux déplacements forcés et faciliter une migration sûre, ordonnée et régulière.									
Résultat 3.2.1: Renforcement de la gouvernance en matière de migration et de déplacement, avec des solutions durables en place pour les populations touchées.									
i. Élaborer des cadres politiques nationaux complets, des réglementations et des procédures opérationnelles standard en matière de migration et de déplacement.	Soutien à 5 États membres pour l'élaboration de cadres politiques, de réglementations et de procédures opérationnelles standard en matière de migration et de déplacement.	2022	2025	0	Nombre d'États membres ayant bénéficié d'un soutien pour élaborer des cadres politiques nationaux, des réglementations et des procédures opérationnelles standard en matière de migration et de déplacement.	Cadres politiques nationaux complets, réglementations et procédures opérationnelles standard pour la migration et le déplacement	Équipe du programme		
ii. Promouvoir une approche pangouvernementale dans l'élaboration et la mise en œuvre de politiques et de pratiques efficaces en matière de migration et de déplacement.	5 États membres sont soutenus pour mettre en œuvre une approche pangouvernementale dans l'élaboration et la mise en œuvre de politiques et de pratiques efficaces en matière de migration et de déplacement.	2021	2025	0	Nombre d'États membres soutenus dans la mise en œuvre d'une approche pangouvernementale pour l'élaboration et la mise en œuvre de politiques et de pratiques efficaces en matière de migration et de déplacement.	Rapport du programme	Équipe du programme		
iii. Renforcer la base de données mondiale sur les déplacements en améliorant et en investissant dans la recherche, la collecte, l'analyse et la diffusion des données.	Au moins une étude de recherche sur les migrations et les déplacements menée chaque année. Au moins trois ensembles de données ou produits d'analyse de données introduits pour soutenir la base de données mondiale sur les migrations et les déplacements.	2022	2025	0	Nombre d'études de recherche sur la migration et le déplacement Nombre d'ensembles de données ou de produits d'analyse de données introduits pour soutenir la base de données mondiale sur les migrations et les déplacements.	Rapport d'études	Équipe du programme		
Résultat 3.2.2: Élaboration de politiques fondées sur des données probantes, discours public bien éclairé, gestion des informations et des connaissances sur les migrations et les déplacements, et suivi et évaluation efficaces.									
i. Renforcer la base de données mondiale sur les migrations et les déplacements en améliorant et en investissant dans la recherche, la collecte,	Établir une base de données centralisée sur les migrations et les déplacements Organisation d'au moins 4 forums de discussion politique et échanges de connaissances sur les déplacements et les	2021	2025	En cours	Nombre de publications sur les migrations et les déplacements diffusés Nombre de forums de discussion politique et échanges de connaissances sur les déplacements et les	Base de données en place	Équipe du programme		
		2021	2025	0				72,598,250	16,901,000

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	l'analyse et la diffusion des données.				migrations organisés				
ii.	Renforcer les capacités des États membres en matière de statistiques sur la migration des travailleurs	2021	2025	En cours	Nombre d'EM bénéficiant d'un soutien pour le renforcement des capacités en matière de migration des travailleurs	Rapports du programme	Équipe du programme		
iii.	Produire un rapport sur l'état de la région en matière de migration et de déplacement.	2022	2025	0	Nombre de rapports sur l'état de la région en matière de migration et de déplacement produits et diffusés	Rapports du programme	Équipe du programme		
Résultat 3.2.3: Réduction du risque de déplacement et renforcement de la protection et de l'assistance aux migrants ainsi qu'aux populations déplacées.									
i.	Améliorer la préparation, la réponse et les solutions aux déplacements liés aux catastrophes et au changement climatique.	2021	2025	A déterminer	Nombre de projets sur la préparation et la réponse aux catastrophes liées aux déplacements et au changement climatique.	Rapports du programme	Équipe du programme		
ii.	Assurer une protection contre le trafic et la traite des migrants et des personnes déplacées.	2022	2025	0	Nombre d'États membres bénéficiant d'un soutien pour le renforcement des capacités en matière de protection contre la traite et le trafic de migrants et de personnes déplacées.	Rapports de programme	Équipe du programme		
Secteur 3.3 : Éducation, sciences, technologies et innovation (ESTI)									
Objectif du programme : Promouvoir un accès équitable à une éducation et à des compétences de qualité et pertinentes dans la région de l'IGAD.									
Résultat 3.3.1: Amélioration de la coordination et de l'harmonisation de l'éducation à tous les niveaux.									
i.	Mettre en œuvre la déclaration de Djibouti sur l'éducation des réfugiés, des rapatriés et des communautés d'accueil.	2021	2025	0	Nombre d'États membres qui appliquent pleinement la déclaration de Djibouti sur l'éducation des réfugiés, des rapatriés et des communautés d'accueil.	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
	100 bourses d'études pour les réfugiés, les rapatriés et les communautés d'accueil fournies dans le cadre de la mise en œuvre de la déclaration de Djibouti.	2021	2025	0	Nombre d'étudiants bénéficiant de bourses d'études	Rapport du programme	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
ii.	Finaliser et mettre en œuvre le cadre régional	2021	2025	0	Nombre d'EM adoptant le cadre régional des qualifications de	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ;		430,500

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
des qualifications de l'IGAD (RQF).	l'IGAD (RQF).				qualifications de l'IGAD (RQF).		homologues des secteurs nationaux		
iii. Créer le Conseil de l'enseignement supérieur de l'IGAD et le réseau des universités de l'IGAD ;	Un Conseil de l'enseignement supérieur de l'IGAD fonctionnel en place 40 universités deviennent membres du réseau des universités de l'IGAD.	2021	2025	0	Un Conseil de l'IGAD pour l'enseignement supérieur opérationnel Nombre d'universités devenant membres du réseau des universités de l'IGAD.	Rapport du programme Rapport du programme	Équipe du programme Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
Résultat 3.3.2: Mise en œuvre effective des politiques, stratégies et engagements régionaux en matière d'ESTI									
i. Mettre en œuvre le cadre de politique éducative de l'IGAD (enseignement primaire, secondaire, tertiaire et professionnel)	Populariser et intégrer en droit interne les différents éléments de la politique lors de consultations nationales et de missions de plaidoyer.	2022	2025	0	Nombre de sessions de consultation nationale organisées et de missions de plaidoyer effectuées	Rapports des ateliers de consultation nationaux et rapports de mission	Équipe du programme		
ii. Mettre en œuvre de la stratégie de l'IGAD en matière d'EFTP ;	Au moins 500 enseignants bénéficient des programmes de formation des enseignants soutenus par l'IGAD Fournir des compétences pour au moins 300 développement parmi les jeunes et les femmes réfugiés, rapatriés et les communautés d'accueil.	2021	2025	0	Nombre d'enseignants formés Nombre de jeunes et de femmes réfugiés, rapatriés et bénéficiant d'un développement des compétences soutenu par l'IGAD.	Rapports sur les programmes de formation Rapports sur le développement des compétences	Équipe du programme Équipe du programme		
Secteur 3.4 : Emploi									1,896,600
Objectif du programme : Promouvoir le travail et l'emploi décent dans la région de l'IGAD et étendre la protection sociale des populations vulnérables.									
Résultat 3.4.1: Amélioration de l'accès transfrontalier aux possibilités d'emploi									
i. Mettre en œuvre la feuille de route du protocole pour la libre circulation des personnes	La feuille de route du protocole pour la libre circulation des personnes mise en œuvre par tous les EM	2021	2025	0	Nombre d'EM mettant en œuvre la feuille de route pour la libre circulation des personnes	Rapport du programme	Équipe du programme		
ii. Plaider en faveur de voies flexibles pour la migration des travailleurs ;	Mise en œuvre d'un programme de plaidoyer sur les voies flexibles pour la migration des travailleurs	2022	2025	0	Nombre d'événements de plaidoyer sur les voies flexibles pour la migration des travailleurs mis en œuvre au niveau régional et national.	Rapports du programme	Équipe du programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
iii. Renforcer l'environnement politique régional sur les questions clés du travail décent et de l'emploi :	Élaboration d'une politique régionale sur le travail décent et l'emploi	2022	2025	Politique non élaborée	Politique régionale sur le travail décent et l'emploi en place	Document de politique régionale	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
	Au moins 4 États membres adoptent et transposent dans leur législation nationale la politique régionale en matière de travail décent et d'emploi.	2022	2025	0	Nombre d'États membres adoptant et transposant dans leur droit national la politique régionale en matière de travail décent et d'emploi.	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
iv. Mener des programmes de création d'emplois et une meilleure intégration du marché du travail régional ;	Promotion des programmes de création d'emplois	2022	2025	0	Nombre de programmes de création d'emplois soutenus au niveau régional et au niveau des États membres.	Rapport du programme	Équipe du programme		
v. Promouvoir les stratégies de développement des entreprises, notamment l'esprit d'entreprise, l'innovation et la meilleure utilisation de la technologie ;	Élaboration de la stratégie de développement des entreprises, notamment l'esprit d'entreprise, l'innovation et la meilleure utilisation de la technologie ;	2022	2025	Pas de stratégie en place	Stratégie de développement des entreprises en place	Stratégie	Équipe du programme		
vi. Promouvoir les possibilités d'emploi pour les femmes, compte tenu des statistiques dans la région de l'IGAD.	Promotion d'au moins 3 initiatives pour l'emploi des femmes	2022	2025	0	Nombre d'initiatives visant l'emploi des femmes	Rapport du programme	Équipe du programme		
Résultat 3.4.2: Amélioration de la couverture des services de protection sociale									
i. Rendre opérationnelle la stratégie régionale de protection sociale de l'IGAD ;	La stratégie de protection sociale de l'IGAD est rendue opérationnelle par la mise en œuvre d'au moins 50 % des initiatives de la stratégie.	2022	2025	0	Nombre d'interventions de la stratégie de protection sociale de l'IGAD mises en œuvre	Rapport du programme	Équipe du programme		
	Au moins 7 institutions mettent en œuvre des systèmes de protection sociale complets grâce aux initiatives de l'IGAD.	2022	2025	0	Nombre d'institutions mettant en œuvre des systèmes de protection sociale complets grâce aux initiatives de l'IGAD	Rapports de couverture de la protection sociale ; Registres institutionnels ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
ii. Promouvoir des systèmes de protection sociale complets et l'extension de la protection sociale aux travailleurs vulnérables.									

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
Secteur 3.5 : Jeunesse, sports et culture									
Objectif du programme : Accroître le rôle des jeunes dans le développement régional et renforcer l'utilisation de la culture et des sports comme vecteur de cohésion sociale et d'intégration régionale.									
Résultat 1 : Contribution accrue de la jeunesse, de la culture et des sports à la cohésion, l'intégration, la transformation sociale et la stabilité régionales									
Renforcer l'environnement politique pour l'engagement des jeunes dans le développement régional et pour l'utilisation de la culture et des sports comme vecteur de cohésion sociale et d'intégration régionale.	La politique régionale de la jeunesse de l'IGAD mise à jour avec un champ d'application élargi	2022	2025	Aucun examen n'a été effectué	Une politique régionale de la jeunesse actualisée et élargie	Document sur la politique régionale de la jeunesse	Équipe du programme		
	Promotion et mise en œuvre du plan de plaidoyer régional sur l'engagement des jeunes par au moins 4 EM	2022	2025	0	Nombre d'EM adoptant le plan de plaidoyer régional sur l'engagement des jeunes.	Rapport du programme	Équipe du programme		
	Élaboration d'une politique régionale pour la promotion de la culture et des connaissances/pratiques indigènes	2022	2025	Pas de politique en place	Politique régionale pour la promotion de la culture et des connaissances/pratiques autochtones	Politique régionale documentée pour la promotion de la culture et des connaissances/pratiques indigènes	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
	Au moins 4 États membres adoptent et transposent dans leur législation nationale une politique régionale de promotion de la culture et des connaissances/pratiques autochtones.	2022	2025	0	Nombre d'États membres qui adoptent et intègrent une politique régionale pour la promotion de la culture et des connaissances/pratiques indigènes.	Sources nationales ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
Mettre en œuvre la charte des sports et des jeux de l'UA/IGAD et organiser des événements sportifs périodiques en tant que plateformes importantes de l'intégration régionale.	La charte des sports et des jeux de l'UA a été popularisée et mise en œuvre.	2023	2025	0	Nombre d'États membres qui adoptent et appliquent la charte de l'UA/régionale	Rapport du programme	Équipe du programme		
	Au moins 4 EM participent aux événements sportifs organisés chaque année.	2023	2025	0	Nombre d'EM participant aux événements sportifs annuels	Rapports d'événements ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
				0	Nombre d'événements sportifs organisés	Rapports d'événements ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
								30,544,111	756,400

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
Pilier 4 : Paix et Sécurité, et Affaires humanitaires									
Objectif stratégique de développement 5: Renforcer les capacités de transformation pour l'instauration de la paix, de la sécurité et de la stabilité.									
Secteur 4.1 : Prévention, gestion et résolution des conflits									
Objectif de programme 1: Améliorer les systèmes et structures d'alerte précoce et de réponse aux conflits aux niveaux local, national et régional.									
Résultat 4.1.1: Renforcement des capacités de collecte, d'analyse et de diffusion des données pour l'alerte précoce et la réponse rapide aux conflits.									
i. Renforcer les mécanismes d'alerte précoce en améliorant et en accélérant la collecte, l'analyse et l'anticipation des données, ainsi que la diffusion des produits d'aide à la décision du CEWARN.	Au moins 21 produits d'aide à la décision du CEWARN (rapports analytiques, notes d'orientation) générés, sur tous les thèmes pertinents, diffusés et utilisés par des groupes de parties prenantes plus larges.	2021	2025	0	Nombre d'interventions régionales et nationales de réponse aux conflits qui sont guidées par les produits d'aide à la décision du CEWARN.	Suivi des indicateurs ; rapports sur l'atténuation des conflits ;	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
ii. Renforcer la capacité d'analyse des conflits	Amélioration de la capacité d'analyse de l'alerte précoce en cas de conflit grâce à des interventions de renforcement des capacités de 300 personnes/institutions aux niveaux local, national et régional.	2021	2025	0	Nombre d'individus/institutions bénéficiant d'interventions de l'IGAD pour le renforcement des capacités d'analyse d'alerte précoce des conflits.	Base de données de produits d'aide à la décision ; Produits d'aide à la décision documentés	Équipe du programme		
iii. Renforcer les capacités opérationnelles et les systèmes des unités nationales d'alerte précoce en cas de conflit (CEWERU) et améliorer les liens avec le niveau régional.	Au moins une unité d'alerte précoce de conflit au niveau national dans chaque Etat membre reçoit des interventions de renforcement des capacités et/ou des systèmes de l'IGAD pour améliorer les capacités opérationnelles. Toutes les unités d'alerte précoce de conflit au niveau national ont été revitalisées et ont établi des liens avec l'unité régionale d'alerte précoce.	2021	2025	0	Nombre d'unités nationales d'alerte précoce en cas de conflit bénéficiant d'interventions de renforcement des capacités et/ou des systèmes de l'IGAD.	Suivi des indicateurs ; rapports sur le renforcement des capacités et des systèmes.	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
iv. Mettre en œuvre des initiatives de réponse en utilisant les informations d'alerte précoce.	Des interventions appropriées sont conçues et mises en œuvre pour toutes les menaces détectées par le système d'alerte précoce.	2021	2025	0	Pourcentage de menaces d'alerte précoce détectées par le système d'alerte précoce pour lesquelles des options de réponse appropriées sont élaborées et des interventions précoces	Suivi des indicateurs ; protocoles d'accord ; rapports de suivi des liens ;	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
								20,508,000	2,089,000

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
					sont conçues et mises en œuvre.				
			2025	0	Nombre d'initiatives de la CRPM menées par les unités nationales d'alerte précoce et de réponse aux conflits avec le soutien du CEWARN	Rapports d'étape du projet, rapports de suivi et d'évaluation, rapports semestriels et annuels	Équipe du programme ; CEWERU nationales		
					Nombre de projets réguliers et d'urgence de prévention des conflits et de renforcement des capacités, lancés et soutenus.	Rapports d'étape du projet, rapports de suivi et d'évaluation, rapports semestriels et annuels	Équipe du programme ; CEWERU nationales		
v. Renforcer le partenariat, la collaboration et la mise en réseau pour l'alerte précoce et la réaction.	Au moins 3 nouveaux partenariats formés entre les institutions impliquées dans les systèmes d'alerte précoce, et tous les partenariats existants renforcés.	2025	2025	0	Nombre de nouveaux partenariats établis avec et entre les institutions impliquées dans les systèmes d'alerte précoce.	Suivi des indicateurs ; rapports de partenariat ; protocoles d'accord.	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux/CEWERU		
			2025	0	Nombre d'initiatives régionales d'alerte précoce mises en œuvre conjointement par deux ou plusieurs institutions impliquées dans les systèmes d'alerte précoce.	Rapports de mise en œuvre de l'initiative ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux/CEWERU		
vi. Renforcer la recherche sur les conflits dans l'ensemble du mécanisme	Au moins 5 études de recherche menées en collaboration avec des institutions universitaires et/ou de recherche, dont au moins 3 diffusées dans des forums régionaux.	2021	2025	0	Nombre de recherches ou d'études thématiques menées sur les questions de prévention des conflits et de consolidation de la paix dans la région de l'IGAD.	Suivi des indicateurs ; Rapports d'études de recherche ; rapports de validation	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux/CEWERU		
			2025	0	Nombre d'études de recherche sur les conflits menées et diffusées dans les forums régionaux	Suivi des indicateurs ; rapports d'études de recherche ; rapports de forums/événements de diffusion.	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
Objectif programme 2: Renforcer les capacités de l'IGAD en matière de diplomatie préventive, de médiation et de consolidation de la paix pour une paix, une sécurité et une stabilité durables dans la région.									
Résultat 4.1.2: Amélioration de la diplomatie préventive et de la médiation pour la résolution pacifique des conflits inter et intra-étatiques									
i. Renforcer la capacité de l'IGAD à professionnaliser et à institutionnaliser la médiation.	Mobilisation de 100 % de l'objectif de financement du Fonds de diplomatie préventive et de médiation de l'IGAD.	2025	2025	0	Pourcentage de l'objectif quinquennal des ressources mobilisées pour le Fonds de diplomatie préventive et de médiation de l'IGAD.	Rapports/dossiers financiers	Équipe chargée du programme ; équipe chargée de la		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
							mobilisation des ressources et des finances		
	La liste d'experts techniques de l'IGAD fournit suffisamment d'assistance technique pour la médiation dans la région, et >= 80% des besoins d'assistance technique en matière de médiation dans la région qui sont satisfaits par la liste d'experts techniques de l'IGAD.	2021	2025	A déterminer	Pourcentage des besoins en assistance technique en matière de médiation dans la région qui sont satisfaits par le fichier d'experts techniques de l'IGAD.	Rapports de médiation ; Liste d'experts techniques ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
	Réalisation à 100% des besoins en personnel de l'unité d'appui à la médiation de l'IGAD.	2024	2025	A déterminer	Pourcentage des besoins en personnel de l'unité d'appui à la médiation de l'IGAD réalisés.	Dossiers RH	Équipe RH		
ii. Renforcer les institutions nationales de la région de l'IGAD pour qu'elles s'engagent dans la médiation.	Participation des femmes aux structures de médiation adoptées par tous les États membres conformément aux résolutions 1325 et 1820 des Nations unies.	2025	2025	A déterminer	Nombre d'États membres de l'IGAD adoptant la participation des femmes dans les structures de médiation conformément aux résolutions 1325 et 1820 des Nations unies.	Suivi de indicateurs ; Rapports tenus par les structures de médiation.	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
	7 institutions des États membres reçoivent un renforcement de leurs capacités en matière de diplomatie préventive et de médiation. (Au moins 1 par EM dans au moins 7 EM)	2023	2025	0	Nombre d'institutions des États membres bénéficiant d'un renforcement des capacités en matière de diplomatie préventive et de médiation.	Rapports sur le renforcement des capacités	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
iii. Créer et rendre opérationnel le Forum des jeunes de l'IGAD pour la paix.	Un forum de la jeunesse est en place et attire la participation de jeunes de chacun des États membres de l'IGAD.	2023	2025	0	Nombre de jeunes participant au forum régional des jeunes pour la paix, ventilé par EM.	Suivi des indicateurs ; dossiers des forums/rapports de participation aux événements	Équipes de programme		
iv. Mettre en oeuvre les processus de paix afin de renforcer la paix et la stabilité dans les États membres sortant de conflits.	Tous les États membres sortant d'un conflit sont soutenus dans l'élaboration et la mise en oeuvre de stratégies et de programmes de consolidation de la paix après conflit, conformément au cadre politique de l'UA en matière de RDPC.	2025	2025	0	Nombre de stratégies et de programmes de consolidation de la paix après conflit élaborés et mis en oeuvre pour soutenir les EM qui sortent d'un conflit. Pourcentage des États membres sortant d'un conflit soutenus dans l'élaboration et la mise en oeuvre de stratégies et de programmes de consolidation		Équipe du programme		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
v. Promouvoir le rôle des femmes et des enfants dans les processus de paix, conformément à la résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations unies et à d'autres instruments connexes.	Les États membres sortant d'un conflit sont soutenus sur la base des orientations/décisions des organes politiques de l'IGAD et des priorités nationales.	2025	2025	0	Pourcentage des orientations/décisions des organes politiques de l'IGAD visant à soutenir les EM sortant de conflits, qui sont mises en œuvre.	Suivi des indicateurs ; Rapports de relance après conflit ; Rapports des organes politiques.	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
	Soutien à tous les États membres pour l'élaboration de plans d'action nationaux (PAN) et la production de rapports sur la mise en œuvre de la RCSNU 1325.	2023	2025	0	Nombre d'EM ayant un PAN et faisant rapport sur la RCSNU1325	Rapports IGAD-PSD Rapports d'examen	Équipe genre PSD		
Résultat 4.1.3 Réduction du risque de rechute dans un conflit dans les pays sortant d'un conflit.									
i. Suivre et faciliter/assurer la médiation de la mise en œuvre des accords de paix avec les partis politiques du Sud-Soudan.	Mise en œuvre intégrale (100 %) de l'accord revitalisé sur la résolution des conflits (R-ARCSS) au Sud-Soudan.	2021	2025	Il y a 25% de mise en œuvre partielle de R-ARCSS en 2021.	Mise en œuvre(de tous les chapitres de l'accord de paix)	RTGoNU-Gouvernement de transition remplacé par le RSS - Rapports d'actualité, rapports de l'OSESS au CdM	RTGoNU, Présidence SS et IGAD/OSESS		
	Adhésion des partis politiques du Sud-Soudan à une représentation des femmes de 35 %, comme prévu par le R-ARCSS.	2021	2025	A déterminer	Nombre de partis politiques atteignant une représentation féminine de 35%.	RTGoNU-Gouvernement de transition remplacé par le RSS - Rapports d'actualité, rapports de l'OSESS au CdM	RTGoNU, Présidence SS et IGAD/OSESS		
ii. Fournir des plateformes de dialogue interne pour la résolution des conflits et la consolidation de la paix	Organiser 9 séminaires pour les dirigeants (Sud-Soudan) en vue de créer la confiance des dirigeants et la volonté politique.	2021-	2025	0	Nombre de séminaires de dirigeants organisés	Rapports de séminaire	IGAD/OSESS avec le partenariat UNMISS ; IGAD-OSESS		
	Organiser un forum public de consultation des parties	2021-	2025	0	Nombre de consultations publiques avec la	Forums de consultation/ rapports d'événements			

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	prenantes afin de recueillir les avis de la communauté élargie des parties prenantes et d'autres acteurs, notamment les partenaires humanitaires, de développement et de consolidation de la paix, et le gouvernement.				communauté et les autres parties prenantes				
iii. Contribuer au rétablissement des structures administratives par un processus inclusif.	Création du Conseil des États	2021-	2025	Pas de Conseil des Etats	Conseil des États mis en place	Rapports de l'OSESS de l'IGAD au Conseil des ministres et au Sommet de l'IGAD	RTGNoU, Présidence IGAD/OSESS		
iv. Contribuer à l'élaboration de plans de stabilisation et de stratégies de mise en œuvre ;	Réaliser des évaluations des capacités de relèvement post-conflit (PCNA) et des plans de développement nationaux élaborés ...	2021-	2025	Pas de PCNA effectué	PCNA est réalisée et donne une image des besoins multisectoriels/institutionnels du Sud-Soudan.	Rapports PCNA avec des plans/recommandations concrets pour la mise en œuvre du relèvement post-conflit.	Ministères clés IGAD/OSESS		
v. Renforcer la gouvernance, les institutions et les systèmes par le biais du renforcement des capacités et des formations.	Faciliter la mise en œuvre opérationnelle des assemblées législatives nationales de transition (TNLA) et du Conseil des Etats.	2021	2025	TNLA en place mais pas assermenté	L'assemblée législative nationale de transition est fonctionnelle et légifère dans le parlement du SS.		RTGNoU, IGAD/OSESS et Union africaine		
vi. Soutenir les efforts dans le domaine des réformes du secteur de la sécurité,	Mise en œuvre des activités du cessez-le-feu des dispositions transitoires de sécurité pandémie COVID-19.	2021	2025	Milices armées dans les sites de cantonnement - prêtes à recevoir une formation (et simultanément à l'exercice de DDR pour réduire les forces inutiles).	Les forces nationales unifiées (FNU) nécessaires à l'émergence d'une force nationale	# forces diplômées pour devenir Forces Nationales Unifiées du Sud Soudan (NuF)	RTGNoU, IGAD/OSESS, MINUSS		
Secteur 4.2: Sécurité transnationale									
Objectif de programme 3 : Renforcer les capacités de prévision, de prévention, de réponse et d'adaptation de l'IGAD ainsi que de ses États membres afin de faire face aux menaces de sécurité transnationales.									
Résultat : Renforcement des mécanismes de prévision, de prévention et de réponse aux menaces de sécurité transnationales existantes, émergentes et évolutives (MST-EEE)									
i. Renforcer la coopération et la coordination régionales	Tous les États membres s'engagent dans la coopération	2025	2025	0	Nombre de TST évolutives ou émergentes détectées et	Rapports de surveillance des menaces ; Rapports	Équipe du programme ;		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)							
s EEE-TST ; la coordination régionale ; EEE-TST ; EEE-TST ;	coordonner le dialogue régional ; coordonner le dialogue régional ; coordonner le dialogue régional ;		2025	A déterminer	de coopération et de coordination régionales ; Nombre d'EM remplissant les exigences de rapport du mécanisme de coopération et de coordination régionales ; Suivi des indicateurs	Rapports de coopération et de coordination régionales ; Rapports du mécanisme de coopération et de coordination régionales ; Suivi des indicateurs	hologues des secteurs nationaux									
										2024	2025	Régionale=0 Nationale=0	Nombre d'institutions régionales et nationales bénéficiant d'interventions de renforcement institutionnel	Rapports sur le renforcement des institutions	Équipe du programme	
										2023	2025	0	Nombre de fonctionnaires directement impliqués dans le traitement des EEE-TST qui bénéficient d'un renforcement de leurs capacités.	Rapports sur le renforcement des capacités	Équipe du programme	
iii. Promouvoir et soutenir la signature, la ratification et l'intégration en droit interne des instruments régionaux et internationaux pertinents pour la prévention et la lutte contre les MST-EEE.	Tous les États membres ratifient et transposent dans leur législation nationale la convention de l'IGAD sur l'entraide judiciaire et la convention de l'IGAD sur l'extraterritorialité.	2022	2025	0	Nombre d'États membres ayant ratifié et intégré la Convention de l'IGAD sur l'entraide judiciaire et la convention de l'IGAD sur l'extraterritorialité.	Suivi des indicateurs ; Rapports de ratification, Rapports d'évaluation des progrès sur l'intégration en droit interne	Équipe du programme									
i. Renforcer le partage et l'utilisation des informations pour prévenir et combattre l'extrémisme violent.	Cartographie des zones sensibles et au moins 1000 citoyens de l'IGAD touchés par des messages et des contre-récits sur la radicalisation.	2021	2025	Les zones sensibles ne sont pas cartographiées. Citoyens atteints=0	Nombre de personnes atteintes par le compte. Messages de radicalisation et contre-récits par le biais de forums/plateformes virtuels	Suivi de l'engagement du forum/des utilisateurs de la plateforme	Équipe du programme									
										2021	2025	Régionale=0 Nationale=0	Nombre d'institutions régionales et nationales recevant des informations sur la prévention et la lutte contre l'extrémisme violent de la part de sources coordonnées au niveau régional.	Registres des centres de coordination régionaux ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme	
ii. Harmoniser les politiques CVE dans la région IGAD	Examen et harmonisation des politiques sur le CVE Tous les États membres adoptent une	2023	2025	Examen non débouté 0	Mise en place d'une politique CVE harmonisée Nombre d'États membres ayant adopté une politique	Document de politique	Équipe du programme									
										2025	2025	0	Rapports d'intégration en droit interne ; Suivi des	Équipe du programme ;		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
iii. L'ICEPCVE renforce la capacité des groupes cibles directs (États membres et acteurs de l'IGAD, chercheurs et institutions de recherche, acteurs de la société civile) à mettre en œuvre des initiatives conformes à la stratégie régionale P/CVE de l'IGAD.	harmonisée en matière de CVE				harmonisée en matière de CVE.	indicateurs	homologues des secteurs nationaux		
	Élaboration de plans d'action et de partenariats prioritaires.	2021	2024	Le plan d'action et le partenariat n'ont pas été élaborés	Djibouti: Plan d'action national élaboré. Mise en place d'un partenariat universitaire.	Validation du plan d'action national de Djibouti	Équipe du programme		
	Au moins 140 OSC, organisations de jeunes et de femmes cartographiées.	2021	2024	120	Nombre d'organisations de la société civile, de jeunes et de femmes cartographiées.	Rapports de cartographie	Équipe du programme		
	Augmentation d'au moins 20 % du nombre de membres du réseau des acteurs non étatiques.	2024	2025	130	Nombre d'acteurs d'Aucun État qui sont membres du réseau	Dossiers d'adhésion au réseau	Équipes de programme		
	Réalisation d'au moins 2 études d'analyse de conflits régionaux et partage des rapports.	2021	2025	0	Nombre de rapports d'analyse des conflits régionaux diffusés.	Rapports d'analyse ; Rapports de diffusion	Équipe du programme		
iv. Renforcer la capacité des groupes cibles (acteurs de la société civile, États membres et IGAD) à appliquer efficacement les meilleures pratiques en matière de stratégies, d'outils et de méthodologies préventives.	Une conférence de chercheurs organisée chaque année, et cinq pendant la durée de la stratégie.	2021	2025	0	Nombre de conférences annuelles organisées pour les chercheurs.	Rapports de conférence	Équipe du programme		
	Élaboration et adoption d'une stratégie régionale sur la participation des jeunes et des OSC	2021	2024	Stratégie élaborée	Stratégie régionale sur la participation des jeunes et des OSC adoptée	Stratégie régionale sur la participation des jeunes et des OSC adoptée	Équipe du programme ;		
	Élaboration et adoption d'un cadre de collaboration entre les acteurs étatiques et non étatiques	2021	2025	Cadre en place mais non adopté	Cadre adopté pour la collaboration entre les acteurs étatiques et non étatiques	Document cadre ; Rapport d'adoption du cadre	Équipe du programme		
	Mise en place d'une plateforme numérique pour la collaboration et finalisation du manuel de communication stratégique	2021	2024		Une plateforme numérique opérationnelle pour la collaboration Finalisation du manuel de communication stratégique	Une plateforme numérique opérationnelle pour la collaboration Manuel de communication stratégique documenté finalisé	Équipe du programme		
	Augmentation d'au moins 20% du nombre de mises à jour du référentiel.	2021	2024	A déterminer	Nombre de mises à jour du référentiel	Documents de recherche, notes d'orientation et un livre de recherche,	Équipe du programme		
v. Renforcer la base de données probantes en matière de PCVE.									

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	Analyse du conflit entre les sexes dans le PCVE et élaboration d'un plan d'action en faveur des femmes. Évaluation de la stratégie régionale PCVE de l'IGAD et diffusion du rapport de performance	2021	2024	Analyse non débutée	Plan d'action régional sur le genre ; rapport d'analyse sur le genre	Plan d'action régional documenté sur le genre ; rapport documenté sur l'analyse du genre.	Équipe programme		
		2021	2024	Évaluation lancée	Rapport d'évaluation des performances	Rapport d'évaluation des performances	Équipe programme		
Résultat 4.2.3: Renforcement de la coopération et coordination des institutions de sécurité maritime de l'IGAD dans la lutte et la prévention de sécurité maritime transnationale									
i. Promouvoir la formulation de cadres et d'initiatives politiques dans la prévention de la criminalité multiforme affectant le domaine maritime de l'IGAD	Mise en place de mécanismes des Etats Membres de l'IGAD dans la lutte contre la criminalité transnationale maritime	2022	2024	Stratégies de Sécurité Maritime et Evaluation de la criminalité maritime transnationale	Nombre d'Etats Membres engagés dans des coopérations effectives dans la lutte contre la criminalité maritime transnationale	Un mécanisme régional effectif dans la prévention du crime maritime	Équipe programme		
ii. Renforcer la capacité des Etats Membres dans la lutte et la prévention des menaces maritimes transnationales	Renforcer les institutions de sécurité des Etats Membres dans la lutte contre la Criminalité Transnationale Maritime	2022	2024	La Stratégie Maritime Intégrée de l'IGAD valide depuis 2015	Nombre d'Etats Membres de l'IGAD partageant une coopération dans la lutte contre la criminalité sévissant dans le domaine maritime régional	Déclarations, Mémoire, Mécanismes de collaboration ou coordination communs	Équipe programme et Etats Membres		
iii. Renforcer la résilience et les capacités des communautés et des organisations de la société civile de l'IGAD à combattre la criminalité maritime transnationale	Appuis aux activités renforçant la résilience et les capacités de prévention du crime organisé au sein des communautés et groupes de la société civile dans les zones géographiques des littoraux maritimes marginalisés	2022	2024	Analyses nationales et régionales	Adoption d'un programme de renforcement de la résilience et des capacités	Nombres de projets initiés autour des communautés littorales et maritimes pour contre la criminalité maritime transnationale	Équipe programme et Etats Membres		
Secteur 4.3 : Mer Rouge et Golfe d'Aden									
Résultat 4.3.1: Renforcement de la coopération des EM de l'IGAD sur les questions relatives à la Mer Rouge et au Golfe d'Aden.									
i. Renforcer la synergie, le dialogue, la coopération et la coordination entre les Etats membres de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden.	Un plan d'action régional/une architecture de gouvernance pour la gestion de la mer Rouge et du golfe d'Aden établi et adopté par les organes politiques de l'IGAD. Une position commune de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe	2021	2024	Résolution du Conseil de l'IGAD pour formuler des politiques et des stratégies en place	Adoption d'un plan d'action régional/une architecture de gouvernance pour la gestion de la mer Rouge et du golfe d'Aden Un document sur la position de l'IGAD approuvé ; rapport d'approbation	Plan régional/ structure de gouvernance documenté	Équipes de programme Groupe de travail de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden		16 500 000
								747 000	

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	d'Aden établie et approuvée par les organes politiques de l'IGAD. Une convention de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden élaborée et approuvée par les organes politiques de l'IGAD. Mise en œuvre de 80 % des résolutions du 46e Conseil des ministres de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden ;			Un cadre pour rendre opérationnel le cadre en place	Une convention de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden approuvée Pourcentage de mise en œuvre des résolutions du 46e Conseil des ministres de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden ;	approuvé ; rapport d'approbation Communiqué des organes politiques de l'IGAD, rapports régionaux et nationaux sur les enjeux de gouvernance de la mer Rouge et du golfe d'Aden Suivi de la mise en œuvre des résolutions du 46e Conseil des ministres de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden			
ii. Renforcer les capacités des membres du groupe de travail de l'IGAD et du secrétariat sur les mécanismes de gouvernance maritime existants.	Formation et renforcement des capacités du groupe de travail et du personnel de l'IGAD	2021	2024	0	Nombre de membres du groupe de travail et du personnel de l'IGAD bénéficiant d'un renforcement des capacités sur les mécanismes de gouvernance maritime existants.	Rapport sur le renforcement des capacités ; Suivi des indicateurs	Équipes de programme Groupe de travail de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden		
iii. Mettre en place les mécanismes et les systèmes (capacités et moyens) pour la mise en œuvre des stratégies et politiques de l'IGAD sur la Mer Rouge et le Golfe d'Aden.	L'engagement de l'IGAD dans la gouvernance maritime de la mer Rouge et du golfe d'Aden, ainsi que dans la géopolitique de la région, a permis de populariser et de renforcer le rôle de l'IGAD.	2021	2025	0	Nombre de mécanismes/systèmes établis ou renforcés pour mettre en œuvre les politiques et stratégies de l'IGAD dans la mer Rouge et le golfe d'Aden établis	Suivi des indicateurs ; rapports sur la mise en place ou le renforcement des mécanismes et systèmes.	Équipes de programme Groupe de travail de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden		
iv. Mener des recherches et des analyses axées sur les politiques qui répertorient les acteurs et les thèmes, analysent les problèmes,	Au moins 3 recherches et analyses orientées vers les politiques sont menées et les produits de ces recherches sont diffusés pour guider les décisions sur le renforcement de la mer Rouge, du golfe d'Aden.	2021	2025	0	Nombre de recherches et d'analyses orientées vers les politiques sont menées et les produits de ces recherches sont diffusés pour guider les décisions sur le renforcement de la mer Rouge, du golfe d'Aden.	Rapports d'études de recherche ; rapports de forums/événements de diffusion.	Équipes de programme Groupe de travail de l'IGAD sur la mer Rouge et le golfe d'Aden		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
Secteur 4.4: Gouvernance, État de droit, démocratie et droits de l'Homme									
Objectif du programme : Aider les États membres de l'IGAD dans leurs efforts pour instaurer la démocratie, la bonne gouvernance et le respect des droits de l'homme.									
Résultat 4.4.1: Amélioration de la gouvernance démontrée par des processus électoraux démocratiques, le respect des droits de l'homme et l'adhésion à l'État de droit.									
i. Promouvoir l'adoption de cadres et d'instruments juridiques régionaux et continentaux relatifs à la démocratie, aux élections, à la gouvernance et aux droits de l'Homme.	Le projet de protocole de l'IGAD sur la démocratie, la gouvernance et les élections, approuvé par les chefs d'État de l'IGAD, est intégré dans tous les États membres.	2022	2025	A déterminer	Nombre d'États membres ayant signé et intégré en droit interne le protocole de l'IGAD sur la démocratie, la gouvernance et l'observation des élections.	Suivi des indicateurs ;	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
			2025	0	Pourcentage d'élections nationales organisées dans le respect total du code de conduite et des directives de l'IGAD sur l'observation des élections.	Suivi des indicateurs ; Rapports d'observation électorale	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
	Intégration en droit interne et mise en œuvre de la charte des droits de l'homme de l'UA dans tous les États membres de l'IGAD.	2025	2025	A déterminer	Nombre d'États membres ayant intégré et mis en œuvre la charte des droits de l'homme de l'UA	Suivi des indicateurs	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
ii. Mettre en place des mécanismes régionaux pour aider à la promotion de la démocratie, des élections, de la gouvernance et des droits de l'homme.	Doubler le taux d'appropriation des cadres et instruments juridiques régionaux et continentaux relatifs à la démocratie, aux élections, à la gouvernance et aux droits de l'homme.	2021	2025	A déterminer	Indice d'intégration en droit interne des cadres et instruments juridiques régionaux et continentaux relatifs à la démocratie, aux élections, aux élections, à la gouvernance et aux droits de l'homme.	Suivi de l'adoption, de l'intégration en droit interne et de la mise en œuvre des cadres et instruments politiques et législatifs régionaux.	Équipe du programme ; homologues des secteurs nationaux		
	Augmentation d'au moins 30% du nombre d'OSC engagées dans le renforcement de la gouvernance dans la région et augmentation de 30% de la valeur des programmes/projets mis en œuvre par les OSC pour renforcer la gouvernance dans la région.	2025	2025	A déterminer	Nombre et valeur des programmes/projets régionaux mis en œuvre par les OSC pour renforcer la gouvernance dans la région.	Suivi des indicateurs ; documents et rapports de description du programme/projet.	Équipe du programme		
	Des réseaux régionaux et des forums d'institutions démocratiques pleinement fonctionnel	2021	2025	A déterminer	Nombre de forums/réseaux régionaux mis en place et fonctionnels	Suivi de la participation à la plateforme ; rapports de coordination de la plateforme des OSC.	Équipe du programme		
iii. Renforcer la capacité des institutions nationales à promouvoir la bonne	La charte de l'UA sur la démocratie, la gouvernance et les élections est appliquée dans	2021	2024	A déterminer	Nombre d'États membres de l'IGAD qui ont transposé la charte de l'UA sur la	Suivi des indicateurs ; rapports d'évaluation des progrès de la mise en	Équipe du programme ; homologues		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
gouvernance, l'État de droit, la démocratie et les droits de l'homme.	tous les États membres de l'IGAD.				démocratie, la gouvernance et les élections.	œuvre de la charte de l'UA	des secteurs nationaux		
	Renforcement des institutions 7 (organes d'administration des élections, institutions nationales des droits de l'homme et institutions de lutte contre la corruption) des États membres par des initiatives de renforcement des capacités. (Au moins 1 par EM dans au moins 7 EM)	2021	2022	0	Nombre d'organes de gestion nationales des droits de l'homme et d'institutions de lutte contre la corruption des États membres bénéficiant d'initiatives de renforcement des capacités de l'IGAD.	Rapports sur le renforcement des capacités	Équipe du programme		
	175 fonctionnaires nationaux (membres des parlements, du système judiciaire, des organes chargés de faire respecter la loi) des États membres de l'IGAD formés au constitutionnalisme et à l'État de droit. (Au moins 3 par EM dans au moins 7 EM)	2021	2022	0	Nombre de fonctionnaires nationaux (membres des parlements, du système judiciaire, des organes chargés de faire respecter la loi) des États membres de l'IGAD formés au constitutionnalisme et à l'État de droit.	Rapports sur les événements de formation	Équipe du programme		
Secteur 4.5 : Partenariats, coordination et collaboration pour la paix et la sécurité									
Objectif du programme : Améliorer les partenariats, la collaboration et la coordination dans la mise en œuvre des initiatives de paix et de sécurité.									
Résultat 4.5.1: Amélioration de la capacité de coordination de la Division et des Unites Paix et Sécurité de l'IGAD.									
i. Renforcer les partenariats et la coordination en matière de paix et de sécurité de l'IGAD	Au moins un forum de dialogue régional convoqué annuellement en coordination avec d'autres parties prenantes telles que l'ONU et l'UA.	2025	2025	0	Nombre de forums de dialogue régionaux organisés en coordination avec d'autres parties prenantes telles que l'ONU et l'UA.	Rapports sur le dialogue régional	Équipe du programme		
ii. Rationaliser les fonctions opérationnelles et administratives de la division et améliorer la responsabilité des résultats.	Mise en œuvre harmonisée des fonctions communes (achats, finances, RH) en conformité avec les processus du siège. Mise en place d'un système de S&E fonctionnel intégrant la gestion axée sur les résultats	2022	2025	A déterminer	Pourcentage de recommandations pour l'harmonisation qui sont pleinement mises en œuvre	Rapport d'harmonisation ;	Équipe du programme		
iii. Prendre en compte les questions transversales d'intérêt organisationnel et régional.	Intégration du genre dans toutes les interventions de paix et de sécurité, conformément aux politiques et stratégies de l'IGAD en matière de genre.	2021	2025	L'examen n'a pas commencé	Système de S&E révisé qui intègre le système RBM.	Système de S&E révisé qui intègre le système RBM.	Équipe du programme		
		2025	2025	0	Pourcentage de projets nouvellement élaborés qui intègrent des considérations de genre conformément aux politiques de genre de l'IGAD.	Documents de description du projet ; Suivi des indicateurs	Équipe du programme		
								9,474,534	2,337,400

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	Suivre et documenter les implications de COVID 19 sur la paix et la sécurité dans la région.	2025	2025	Le processus de suivi n'a pas commencé	Rapport de suivi COVID 19	Rapport de suivi COVID 19 documenté	Équipe programme		
	Tous les domaines potentiels de liens avec d'autres programmes sont identifiés et des liens sont établis.	2025	2025	S.O.	Nombre de domaines d'intervention clés des liens avec d'autres secteurs	Rapport/suiveur cartographique de liens	Équipe programme		
Résultat 4.5.2: Renforcement de la position de l'IGAD en tant que pôle régional d'information sur la paix et la sécurité									
i. Mener une analyse approfondie de la dynamique régionale en matière de paix et de sécurité	Analyse régulière de l'évolution de la situation politique, de la paix et de la sécurité dans la région de l'IGAD.	2021	2025	0	Pourcentage des mises à jour régulières prévues qui sont fournies à temps	Mises à jour de la quinzaine Notes d'information Rapports d'analyse dynamiques	Équipe programme; Consultant		
ii. Organiser une conférence régionale sur les questions de paix et de sécurité	Cinq conférences au cours de la période stratégique 2021-2025, soit une conférence par an en moyenne.	2021	2025	0	Nombre de conférences organisées et réalisées	Rapport d'activité Procès-verbal de conférence Rapports de suivi	Équipe programme ; Consultant Point focal des EM		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
SERVICES DE DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL									
Objectif stratégique de développement 6: Renforcer la capacité institutionnelle de l'IGAD à remplir son mandat de manière efficace et efficiente.									
Secteur 5.1 : Renforcement des systèmes et des processus									
Résultat 5.1.1 : Amélioration de l'adoption et du respect des politiques institutionnelles, des règlements et des normes internationales									
i. Établir et promouvoir des systèmes, des politiques, des procédures et des normes	Tous les systèmes, politiques, procédures et normes de l'IGAD sont mis à jour et alignés sur les normes internationales et/ou les meilleures pratiques mondiales.	2021	2023	A déterminer	% de recommandations pour l'amélioration des systèmes, des politiques, des procédures et des normes par rapport aux normes internationales ou aux meilleures pratiques mondiales, qui est atteint.	Suivi des indicateurs ; plans de renforcement des systèmes et rapports d'évaluation.	Équipe des services organisationnels		16,934,000
	Zéro cas de non-conformité aux politiques, procédures et normes internes	2022	2025	A déterminer	Nombre de problèmes de non-conformité aux politiques, procédures et normes internes signalés par les audits internes et externes.	Rapports d'audit	Équipe d'audit		
ii. Appliquer les systèmes de contrôle interne sur un cadre de responsabilité clair pour des services de haute qualité	IGAD Le système de contrôle interne (environnement de contrôle, évaluation des risques, activités de contrôle, communication et suivi) est conforme aux normes internationales de comptabilité publique.	2021	2022	Échoué	IGAD Le système de contrôle interne est conforme aux normes comptables internationales.	Rapports d'audit, Rapport d'évaluation des piliers de l'UE	L'équipe des finances		
	Les systèmes internes de l'IGAD sont certifiés par l'Organisation internationale de normalisation (ISO)	2021	2023	No	Système interne de l'IGAD certifié ISO	Certification ISO	L'équipe des finances		
iii. Institutionnaliser le système de gestion des risques	Mise en place d'une politique et d'un système de gestion globale des risques au sein de l'IGAD.	2021	2025	No	Mise en œuvre de la politique et du système de gestion globale des risques de l'IGAD.	Cadre politique	Équipe d'audit		
iv. Renforcer les systèmes, politiques, processus et procédures de l'IGAD en matière de ressources humaines et d'administration.	Mise à jour et mis en œuvre opérationnelle du règlement du personnel de l'IGAD	2021	2025	A déterminer	Mise à jour et mis en œuvre opérationnelle du règlement du personnel de l'IGAD	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe RH		
	Mise en œuvre complète de la nouvelle structure de l'IGAD	2021	2025	A déterminer	Niveau de mise en œuvre de la nouvelle structure approuvée de l'IGAD (estimé en %)	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe RH		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	Élaboration et mise en œuvre de procédures opérationnelles standard et de politiques en matière de RH (congrés et présence, gestion des voyages et politique environnementale). Examen et amélioration du régime de protection sociale du personnel de l'IGAD pour l'aligner sur celui d'organisations similaires.	2021	2025	3	Nombre de procédures opérationnelles standardisées élaborées et mises en œuvre.	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe RH		
		2021	2025	0	Nombre de nouveaux programmes de protection sociale adoptés et mis en œuvre	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe RH		
Résultat 5.1.2 : Disponibilité et accès accru à l'information en vue d'une prise de décisions fondée sur des données probantes									
i. Déployer la feuille de route de l'IGAD en matière de numérisation	Réalisation à 100% de la numérisation prévue	2021	2023	0	Pourcentage de la numérisation prévue réalisée	Rapport de mise en œuvre de la feuille de route sur la numérisation ; Suivi des indicateurs	Équipe TIC		
ii. Mettre en place des systèmes d'information intégrés	Élaboration et mise en œuvre d'un plan d'intégration des systèmes d'information	2021	2024	Pas de plan	Plan d'intégration des systèmes d'information	Plan d'intégration des systèmes d'information documenté	Unité M&E/ Statistiques		
				Système non en place	Un système d'information intégré entièrement opérationnel en place	Un système d'information intégré opérationnel	Unité M&E/ Statistiques		
				S.O.	>=90% des utilisateurs se déclarent satisfaits du système d'information intégré	Rapport d'enquête auprès des utilisateurs	Unité M&E/ Statistiques		
iii. Institutionnaliser la diffusion des données et des informations pour la prise de décision	Élaboration d'un catalogue des informations/ensembles de données nécessaires à la prise de décision Tous les produits d'information et les ensembles de données décrits dans le catalogue sont diffusés dans les délais prévus.	2021	2022	0	Catalogue des informations/ensembles de données nécessaires à la prise de décision en place	Catalogue des informations/ensembles de données nécessaires à la prise de décision	Équipe M&E/ Statistiques/ Communication		
		2021	2025	A déterminer	Pourcentage des produits d'information et des ensembles de données décrits dans le catalogue qui sont diffusés dans les délais prévus.	Suivi de l'indicateur ; plan/rapport de diffusion	Équipe M&E/ Statistiques/ Communication		
iv. Renforcer les systèmes de planification, de suivi et d'évaluation	Plans opérationnels annuels de l'IGAD (IOP) préparés et approuvés par l'outil PBMS.	2021	2025	0	Nombre de plans opérationnels préparés et approuvés par l'outil PBMS	Rapport de suivi de la diffusion des données et des informations	Équipe M&E/ Statistiques/ Communication		
		2021	2025	0	Nombre de plans opérationnels préparés et approuvés par l'outil PBMS	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe M&E/Planification		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	Directives de suivi et d'évaluation de l'IGAD conformes aux normes internationales et étendues à tous les programmes et projets ou aux meilleures pratiques mondiales.	2021	2023	No	Mise à jour et déploiement des directives de S&E de l'IGAD	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe M&E/Planification		
	Tous les programmes et projets de l'IGAD évalués pour leur performance et la qualité de la prestation de services	2021	2025	0	Nombre de révisions des plans opérationnels annuels effectuées Nombre d'évaluations de projets commandées Nombre de rapports de performance sur la qualité de la prestation de services par les divisions/SI	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe M&E/Planification		
Secteur 5.2 : Renforcement des capacités internes									
Objectif du programme : Améliorer le rendement organisationnel ainsi que l'efficience et l'efficacité opérationnelles									
Résultat 5.2.1 : Transparence, responsabilité et gestion du portefeuille de programmes renforcées									
i.	Mettre en œuvre des systèmes robustes de gestion des performances	2021	2022	No	Elaboration et mise en œuvre du système PBMS	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe M&E/Planification		
		2021	2025	No	Elaboration et mise en œuvre du système de l'ASFC	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe RH		
ii.	Intégration de la dimension genre dans les politiques et les programmes	2021	2025	A déterminer	Nombre de programmes et de projets présentant des preuves d'intégration de la dimension de genre	Rapports d'audit sur le genre, Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Affaires genre		
Résultat 5.2.2 : Viabilité financière atteinte									
ii.	Diversifier les sources de financement et mobiliser suffisamment de ressources pour mettre en œuvre la stratégie actuelle de l'IGAD.	2021	2025	A déterminer	Nombre de sources traditionnelles de financement de l'IGAD dans le cadre de la stratégie actuelle Valeur des fonds (\$) pour le développement et l'intégration régionaux qui sont mobilisés conjointement avec les EM	Rapport financier ; Rapports sur la mobilisation des ressources ; Rapport d'évaluation	Équipe de mobilisation des ressources ; Équipe des finances		
		2021	2025	A déterminer		Rapport financier ; Rapports sur la mobilisation des ressources ; Rapport d'évaluation	Équipe de mobilisation des ressources ; Équipe des finances		19,227,630
									2,444,000

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
	Réalisation à 100% des exigences financières du budget de la stratégie	2021	2025	A déterminer	Rapport entre les ressources mobilisées et le besoin budgétaire total pour la stratégie actuelle.	Rapport financier sur la mobilisation des ressources ; Rapport d'évaluation	Équipe de mobilisation des ressources ; Équipe des finances		
Résultat 5.2.3 : Coordination, synergie et partenariat renforcés									
i. Améliorer les mécanismes de coordination interne et externe	Réunions régulières du mécanisme/de la plate-forme de coordination de l'IGAD Au moins une fois par an entre l'IGAD, les États membres, les partenaires de développement, la société civile et le secteur privé.	2021	2025	A déterminer	Nombre de réunions de coordination	Rapports de réunions, rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe des partenariats		
ii. Promouvoir le partenariat et la mise en réseau des connaissances pour le développement	Mise en place d'alliances et d'une coopération avec des institutions régionales et internationales dans des domaines d'intérêt commun.	2021	2025	A déterminer	Nombre de produits de connaissance générés par des partenariats stratégiques avec des institutions régionales et internationales	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	Équipe KM		
iii. Établir des bureaux de liaison de l'IGAD dans les États membres	Mise en place et mis en œuvre opérationnelle des bureaux de liaison de l'IGAD dans tous les États membres.	2021	2022	0	Nombre de missions d'États membres rendues opérationnelles	Rapports d'avancement, rapports d'évaluation	DAF		
Résultat 5.2.4 : Promotion de la recherche et des statistiques pour le développement et pour l'élaboration de politiques									
i. Fournir des données et des indicateurs pour répondre aux besoins statistiques des politiques, programmes, projets et interventions de développement de la région de l'IGAD.	Disponibilité de données de qualité pour tous les domaines statistiques ⁵	2021	2025	0	Nombre de publications statistiques	Rapports sur l'état d'avancement Publications statistiques (Annuaire, faits et chiffres)	Unité des statistiques		
ii. Promouvoir un programme de recherche pour le développement	Le programme de recherche de l'IGAD est bien coordonné	2021	2025	A déterminer	Nombre de collaborations de recherche établies	Rapports sur l'état d'avancement	Unité des statistiques		

5 Statistiques de la population, de l'éducation, de la santé et de la nutrition ; statistiques sur les migrations, les réfugiés, les personnes déplacées à l'intérieur de leur pays et le travail ; statistiques sur le changement climatique et la gestion des risques de catastrophes ; statistiques sur l'environnement, le tourisme, l'économie bleue, les infrastructures, les technologies de l'information et de la communication (TIC) et l'énergie ; statistiques sur l'agriculture et l'élevage ; statistiques sur le genre ; statistiques sur la pauvreté, les conditions de vie et les revenus ; statistiques sur la paix et la sécurité ; Gouvernance, démocratie, état de droit et droits de l'homme ; et Comptes nationaux, commerce, prix, statistiques de la balance des paiements.

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
Résultat 5.2.5 : Promotion d'une culture de partage des connaissances et d'apprentissage.									
i.	Déployer la stratégie de gestion des connaissances de l'IGAD	2021	2022	0	Élaboration et déploiement de la stratégie de gestion des connaissances de l'IGAD	Rapports sur l'état d'avancement	Unité de gestion des connaissances		
ii.	Renforcer l'action de la direction pour promouvoir les pratiques positives de gestion des connaissances	2022	2022	0	La direction de l'IGAD émet des directives pour promouvoir les pratiques de gestion des connaissances	Rapports sur l'état d'avancement	Unité de gestion des connaissances		
iii.	Fournir une infrastructure technique au personnel afin qu'il puisse utiliser efficacement les outils et systèmes de gestion des connaissances pour la saisie, le stockage, le partage et le transfert des connaissances.	2021	2025	A déterminer	Amélioration et collecte régulière de données pour les outils de gestion des connaissances (3W, Di-monitoring, Geonode, site web de l'IGAD, système de gestion des documents).	Rapports sur l'état d'avancement	Unité de gestion des connaissances		
Secteur 5.3 : Amélioration de la prestation de services aux parties prenantes									
Objectif du programme : Exploiter les forces des parties prenantes dans la prestation de services équitables qui tiennent compte des disparités entre les sexes et des disparités géographiques.									
Résultat 5.3.1 : Mise en place de bureaux de liaison et de représentation dans les États membres.									
i.	Soutenir le dialogue avec les États membres sur les politiques régionales (transposition locale des politiques, accords, protocoles régionaux, etc.)	2021	2025	A déterminer	Dialogues annuels avec les États membres sur la mise en œuvre des programmes et projets de l'IGAD.	Rapports sur l'état d'avancement	Équipe M&E/Planification		
ii.	Soutien aux prix d'honneur, aux bourses et aux stages de l'IGAD	2021	2025	0	Création et mise en œuvre des prix d'honneur, des bourses d'études et des stages de l'IGAD.	Rapports sur les prix, rapports des médias sur les événements des prix IGAD	OES		
iii.	Soutenir les comités de personnes éminentes de l'IGAD	2021	2025	0	Mise en place et mis en œuvre opérationnelle du Comité des personnalités éminentes de l'IGAD	Rapports de réunions Rapports des médias sur les événements du panel de personnalités	OES		
Résultat 5.3.2 : Renforcement des initiatives de résilience.									
i.	Renforcer les plateformes régionales et nationales de l'IDDRS!	2021	2025	A déterminer	Mise en place d'un groupe d'experts nationaux (GEN) pour la planification et le suivi de la plate-forme pour les DPP et présentation d'un rapport aux réunions de l'AG/du CDP.	Rapports sur l'état d'avancement	CDP		
								20,001,250	2,934,000

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
ii. Renforcer la coopération interétatique pour la mise en œuvre de l'IDDRSI dans les zones transfrontalières et étendre le modèle d'unité de facilitation du développement transfrontalier dans tous les groupes de l'IGAD.	Identification et soutien des priorités et propositions régionales et transfrontalières par le biais d'une approche coordonnée pour tous les secteurs	2021	2025	1	Nombre de programmes de développement transfrontaliers préparés et financés	Rapports sur l'état d'avancement	CDP		
iii. Renforcer les capacités du personnel des États membres en matière d'applications logicielles en ligne pour soutenir la gestion du cycle de projet dans les programmes et projets de renforcement de la résilience dans la région HOA.	Besoins en capacités de suivi et d'évaluation des États membres identifiés et dotés d'équipements pour la gestion des données.	2021	2023	0	Nombre d'États membres bénéficiant d'un soutien pour l'acquisition d'équipements de gestion des données dans le domaine du suivi et de l'évaluation.	Rapports sur l'état d'avancement	CDP		
iv. Intégrer les composantes des cadres de programmation de l'IDDRSI dans les plans de développement nationaux (PDN).	Les composantes de l'IDDRSI sont intégrées dans tous les PDN des États membres.	2021	2022	A déterminer	Nombre de PND des États membres alignés sur les DPP	Rapports sur l'état d'avancement	CDP		
v. Promouvoir des plateformes pour le développement et la mise à l'échelle de technologies et d'innovations favorisant la résilience.	Au moins 8 plateformes établies pour le développement et la mise à l'échelle de technologies et d'innovations favorisant la résilience.	2021	2025	A déterminer	Nombre de plateformes mises en place	Rapports sur l'état d'avancement	CDP		
Résultat 5.3.3 : Amélioration des systèmes statistiques régionaux et nationaux.									
i. Mettre en place un système statistique régional bien coordonné	Élaborer et mettre en œuvre des protocoles/cadres/directives ou structures pour une coordination efficace de la production et de la diffusion des données et de l'accès à celles-ci.	2021	2025	0	Nombre de protocoles/cadres/directives Nombre de GTT créés	Rapport d'avancement Déroulement de la réunion	Unité des statistiques		
ii. Promouvoir le renforcement des capacités statistiques dans la région de l'IGAD (y compris les États membres).	Fournir une formation de renforcement des capacités à un personnel sélectionné du Secrétariat de l'IGAD et à toutes les OSN.	2021	2025	0	Nombre de réunions/ateliers Nombre d'employés ayant reçu la formation statistique, ventilé par sexe Nombre d'EM ayant bénéficié de la formation statistique	Rapport de formation	Unité de statistiques et OSN		

Intervention	Objectifs de produit	Année de début	Fin d'année	Base	Indicateur	Moyens de vérification	Responsabilité	Budget disponible (USD)	Budget disponible (USD)
Résultat 5.3.4 : Promotion et protection des droits humains des femmes renforcées									
i. Assurer le suivi et rendre compte des engagements internationaux, continentaux et régionaux en matière d'égalité des sexes et de droits des femmes (GEWE)	<p>Production du 5ème rapport annuel sur le cadre de résultats continental du WPS</p> <p>- 1 Rapport de synthèse régional Pékin+30 produit</p> <p>- 1 Rapport de synthèse du rapport régional sur la CEDEF produit</p> <p>- Mise en place d'un système de rapport en ligne sur GEWE</p> <p>- 1 Rapport de synthèse de l'IGAD sur les engagements de GEWE dans les ODD et l'Agenda 2063 de l'UA.</p>	2021	2025	1	<p>-Nombre de rapports produits et diffusés</p> <p>- Nombre d'EM mettant régulièrement à jour les données sur GEWE sur la plateforme en ligne</p> <p>Nombre de délégués des EM participant aux dialogues politiques sur GEWE</p>	<p>-Rapports sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des cadres normatifs en place.</p> <p>Communications finaux des documents régionaux, continentaux et des Nations unies sur GEWE.</p> <p>Rapports sur les initiatives conjointes</p>	Administrateur du programme Affaires du genre		
ii. Renforcer la coordination et la cohérence des priorités de GEWE dans la région de l'IGAD avec l'UA, l'ONU et d'autres agendas pertinents.	<p>- Les rapports de l'IGAD sur l'état de GEWE sont présentés et discutés lors des forums de l'ONU CSW et de l'UA.</p> <p>Analyse comparative et harmonisation des stratégies avec les organisations et mécanismes régionaux en Afrique (ONU, OSC, CER, UA)..</p>	2021	2025	0	<p>Nombre de forums de l'ONU et de l'UA atteints</p> <p>Nombre d'initiatives conjointes avec l'ONU, l'UA, les CER et les OSC pour promouvoir GEWE</p>	<p>Communiqués finaux des forums régionaux, continentaux et des Nations unies sur GEWE.</p> <p>Rapports sur les initiatives conjointes</p>	Administrateur du programme Affaires du genre		

